

LAPORAN TAHUNAN
BANK PEREKONOMIAN RAKYAT
PT. BPR TANGGO RAJO PERSERODA
TAHUN 2023



JL. PROF DR. SRI SOEDEWI, MS, SH
KAB. TANJUNG JABUNG BARAT PROVINSI JAMBI
TELEPON (0742) 7351791

PRAKATA

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 48/POJK.03/2017 tertanggal 12 Juli 2017 Tentang Transparansi Kondisi Keuangan Bank Perkreditan Rakyat dikatakan bahwa Bank Perkreditan Rakyat diwajibkan menyampaikan Laporan Tahunan kepada Otoritas Jasa Keuangan.

Laporan Tahunan adalah laporan lengkap mengenai kinerja suatu BPR dalam kurun waktu 1 (satu) tahun yang berisi Laporan Keuangan Tahunan, informasi umum, opini dari akuntan publik atas laporan Keuangan Tahunan BPR yang diaudit oleh akuntan publik, seluruh aspek transparansi dan informasi yang diwajibkan untuk Laporan Keuangan Publikasi, seluruh aspek pengungkapan (*disclosure*), dan Surak Komentari (*Management Letter*) atas audit Laporan Keuangan Tahunan BPR. Laporan Keuangan Tahunan adalah laporan keuangan akhir tahun BPR yang disusun berdasarkan standar akuntansi keuangan yang berlaku bagi BPR. Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku bagi BPR adalah Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK-ETAP) dan Pedoman Akuntansi BPR (PA-BPR). Laporan Keuangan Tahunan wajib disusun untuk 1 (satu) Tahun Buku dan disajikan dengan perbandingan 1 (satu) Tahun Buku sebelumnya..

Sehubungan dengan telah berakhirnya Tahun buku 2023, maka dengan ini direksi PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda menyampaikan Laporan Keuangan Tahun 2023, yang terdiri dari Neraca, Laporan Komitmen dan Kontinjensi, Perhitungan Laba Rugi dan Laba Ditahan, Laporan arus Kas serta Catatan atas Laporan Keuangan. Laporan Keuangan yang disajikan pada Laporan Tahunan ini adalah Laporan Keuangan yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Hendri, SE, CPA

LAPORAN TAHUNAN PT. BPR TANGGO RAJO PERSERODA

I. Informasi Umum

I.1 Susunan Pengurus Dan Pejabat Eksekutif PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda :

Pada tanggal 19 April 2020 telah terbit Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Nomor: 2 Tahun 2020 Tentang Perubahan Bentuk Badan Hukum Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Menjadi Perusahaan Perseroda Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo.

Sehubungan dengan adanya perubahan nama bentuk badan hukum maka terhadap jabatan Dewan Komisaris perlu dilakukan pengangkatan sesuai dengan ketentuan Perundang-undangan yang berlaku. Dikeluarkanlah Keputusan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor: 20/Kep.Bup/2021 Tentang Pengangkatan Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Kabupaten Tanjung Jabung Barat. Begitu juga dengan pengangkatan direksi, maka dikeluarkan juga Keputusan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor: 23/Kep.Bup/2021 Tentang Pengangkatan Direksi Perusahaan Perseroan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Kabupaten Tanjung Jabung Barat. Kedua Keputusan Bupati tersebut ditetapkan pada tanggal 25 Januari 2021 dan mulai berlaku sejak tanggal 13 November 2020.

Pada tanggal 10 Januari 2020, telah diangkat Irma Kartika, Amd sebagai Satuan Pengawas Intern (SPI) berdasarkan Surat Keputusan Direksi PD. BPR Tanggo Rajo Nomor: 003/SK-DIR/BPR-TR/I/2020 tentang Rotasi Pegawai Pada Organisasi Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo. Pada tanggal 15 Juni 2022, Kepala Bagian Umum Fathima Azzahza, SE,ME mengundurkan diri berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda Nomor: 015/SK-DIR/BPR-TR/VI/2022 tentang Pemberhentian dengan Hormat Atas Permintaan Sendiri sebagai Pegawai Fathima Azzahza, SE,ME pada Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Perseroda, dan telah diangkat Nora Novita Panjaitan, SE untuk merangkap sebagai Kepala Bagian Funding sesuai SK Direksi Nomor: 026/KEP-DIR/BPR-TR/VII/2022 tentang Perubahan Jabatan Kepala

Bagian Operasional menjadi Kepala Bagian Operasional dan Dana pada PT.BPR Tanggo Rajo Perseroda. Juga menjadikan Rd.Andy Sutisna, SE sebagai Kepala Bagian Umum sesuai SK Nomor:024/KEP-DIR/BPR-TR/VII/2022 Tentang Rotasi Pegawai pada Organisasi PT.BPR Tanggo Rajo Perseroda.

Hingga akhir tahun 2023 susunan pengurus dan pejabat eksekutif PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda adalah sebagai berikut:

A. Dewan Komisaris :

1. Komisaris Utama : Dr. Muhammad Safri, SE, M.Si
2. Komisaris : Dr. Iwan Eka Putra,SE.MM

B. Direksi :

1. Direktur Utama : Muhammad Asril, SE
2. Direktur Membawahkan : -
Fungsi Kepatuhan & MR

Terhitung tanggal 01 Desember 2021 diberhentikan dengan hormat sebagai Direksi melalui SK Bupati No.699/Kep.Bup/2021.

C. Pejabat Eksekutif :

1. Kepala Bagian Kredit : Yudha Adinugraha, SH
2. Kepala Bagian Operasional : Nora Novita Panjaitan, SE
3. Kepala Bagian Pendanaan : Nora Novita Panjaitan, SE
4. Kepala Bagian Kepatuhan dan Managemen Resiko : Heri Chandra, SE
5. Audit Intern : Irma Kartika Siahaan, S.Pd
6. Kepala Bagian Umum : Rd. Andy Sutisna, SE

I.2 Riwayat Hidup Singkat Pengurus dan Pejabat Eksekutif :

Riwayat hidup singkat pengurus dan pejabat eksekutif PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda dapat dijelaskan sebagai berikut :

a). Komisaris Utama :

Nama : **Dr. Muhammad Safri, SE,M.Si.**
 Jabatan : Komisaris Utama PT. BPR Tanggo
 Rajo Perseroda
 Alamat : Jl. S. Agung Tirtayasa No. 57 Rt. 003
 Lrg. Ganefo Belakang Kosera Jambi 36135.
 Tempat / Tgl. Lahir : Rantau Langkap / 11 Januari 1959
 Pendidikan Terakhir : S3 (PSL) IPB.

Riwayat Pekerjaan :

- 1). Sekretaris pada Balitbang Provinsi Jambi (tahun 2006);
- 2). Kepala Bagian pada BKPM Provinsi Jambi (tahun 2008);
- 3). Kepala Dinas pada Badan Lingkungan Hidup Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat (tahun 2009);
- 4). Kepala pada Universitas Jambi (tahun 2012);
- 5). Ketua Dewan Pengawas pada PD. BPR Tanggo Rajo (tahun 2018);
- 6). Komisaris Utama PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda (2020).

Pelatihan yang pernah diikuti :

- 1). Kependudukan tahun 1990 diselenggarakan LD UI Jakarta;
- 2). TMPPD Dasar tahun 1991 diselenggarakan FE Unsyiah Banda Aceh;
- 3). TMPPD Intermediate tahun 1992 diselenggarakan OTO Bappenas/Umass USA Amherst;

- 4). Adumla Spama tahun 1997 diselenggarakan Diklat Provinsi Jambi/Sumbar ;
- 5). PIM tahun 2009 diselenggarakan Diklat Wilayah Jawa Timur;
- 6). Amdal C Penilai tahun 2009 diselenggarakan LP2M Unja Jambi;
- 7). Pekerti Dosen AA Dosen tahun 2013 diselenggarakan LP2M Unja Jambi;
- 8). Manajemen Risiko Level 1 tahun 2013 diselenggarakan Diklat Perorangan Jakarta;
- 9). Manajemen Risiko Level 2 tahun 2013 diselenggarakan Diklat Perorangan Jakarta;
- 10). Pelatihan Setifikasi Kompetensi Kerja BPR/Certif tahun 2018 diselenggarakan oleh LPP Perbarindo Jawa Barat;
- 11). Pelatihan Review & Pengawasan RBB tahun 2019 diselenggarakan oleh EPRO Jakarta;
- 12). Pembahasan RBB tahun 2019 diselenggarakan oleh OJK Jambi; dan
- 13). Sosialisasi PP No. 54 Tahun 2017 dan Permendagri No. 37 Tahun 2018 diselenggarakan oleh Sekretaris Daerah Provinsi Jambi;
- 14). Undangan Penghargaan Business Performance Excellent Award 2021, Jakarta Mei 2021
- 15). Menghadiri Acara OJK tentang Evaluasi Kinerja BPR dan Sosialisasi Ketentuan Terbaru, November 2021
- 16). Zoom Meeting Perbarindo tentang “ Pelatihan Penegakan Kepatuhan serta Pencegahan Tindak Pidana perbankan”, November 2021

- 17). Zoom Meeting OJK tentang “ Desiminasi Panduan Strategi Anti Fraud dan Refreshment Ketentuan Tata Kelola BPR/S”, Desember 2021

b). Anggota Komisaris :

Nama : **Iwan Eka Putra, SE. MM.**

Jabatan : Anggota Komisaris PT. BPR Tanggo
Rajo Perseroda

Alamat : Puri Mayang Casabalanca Resident
Blok G / 7. Jambi

Tempat / Tgl. Lahir : Kuala Tungkal, 06 Agustus 1968

Pendidikan Terakhir : S2 Manajemen Keuangan Universitas
Trisakti
S3 Ilmu Manajemen Universitas Jambi

Riwayat Pekerjaan :

- 1). Assistant to Accounting Manager pada PT. Cahya Bangun Intiraya (tahun 1995-1997);
- 2). Supervisor Accounting pada PT. Subentra Finance (tahun 1997-2001);
- 3). Corporate Finance pada PT. Ichiyoshi Securities Indonesia (tahun 2001);
- 4). Manager Keuangan pada PT. Wahida Indonesia (tahun 2001-2004);
- 5). Staf Ahli Ekonomi & Keuangan pada DPRD Tanjab Barat (tahun 2015-2016);
- 6). Ketua Program Studi Manajemen pada STIE Muhammadiyah (tahun 2015-2019);

- 7). Pada tahun 2016 menjadi Anggota Dewan Pengawas PD BPR Tanggo Rajo Kuala Tungkal;
- 8). Komisaris PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda (2020).

Pelatihan yang pernah diikuti :

- 1). Pelatihan Tax Brevet A & B diselenggarakan Universitas Trisakti Jakarta, Tahun 2008;
- 2). Training Service Laptop diselenggarakan V-TIGA, tahun 2012;
- 3). Seminar Nasional “Peningkatan Mutu Institusi Pendidikan Menghadapi MEA 2015” diselenggarakan Aptisi Wilayah X-C Jambi, tahun 2015;
- 4). Seminar Nasional “Economic Outlook 2016 dan Peluang Bisnis Muhammadiyah” diselenggarakan Universitas Muhammadiyah Pontianak, tahun 2015;
- 5). Seminar Nasional “Strategi Pengembangan Ekonomi Daerah” diselenggarakan STIE Muhammadiyah Jambi, tahun 2015;
- 6). Bank Indonesia Goes To Campus diselenggarakan Bank Indonesia, tahun 2015;
- 7). Kuliah Umum Program Doktor Ilmu Ekonomi dan Bisnis “Lesson Learn From Yunani Financial Crisis” diselenggarakan Universitas Jambi, tahun 2015;
- 8). Workshop “Pengelolaan Lingkungan Hidup” diselenggarakan SKK Migas Petrochina, tahun 2016;
- 9). Seminar Nasional “Strategi Peningkatan Ekonomi Berdaya Saing” sebagai pemateri diselenggarakan STIE Muhammadiyah Jambi, tahun 2016;
- 10). Workshop Akreditasi Perguruan Tinggi diselenggarakan Universitas Muhammadiyah Jakarta, tahun 2016;
- 11). Pelatihan Aplied Aproach (AA) diselenggarakan STIKBA Jambi, tahun 2016;
- 12). Seminar Nasional HARKOPNAS ke-69 diselenggarakan DEKOPIN Jambi, tahun 2016;

- 13). Pelatihan Pengelolaan Sampah diselenggarakan Dinas Kebersihan Pertamanan dan Pemakaman Jambi, tahun 2016;
- 14). Pelatihan Jabatan Fungsional untuk Dosen PTS diselenggarakan Kopertis Wilayah X, tahun 2016;
- 15). Lulus Sertifikasi Kompetensi Komisaris Bank Perkreditan Rakyat, LPP - Perbarindo Sumatera Barat dan Lembaga Sertifikasi Profesi Lembaga Keuangan Mikro – Certif, Padang, tahun 2016;
- 16). Rapid Transformation Workshop diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Februari 2017;
- 17). Pelatihan APU & PPT diselenggarakan oleh PD. BPR Tanggo Rajo, bulan September 2017;
- 18). Seminar Menggenjot Bisnis BPR Ditengah Himpitan KUR diselenggarakan oleh Perbarindo Pusat, Agustus 2018;
- 19). Pelatihan Penyusunan Laporan Pengawasan RBB BPR diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, Agustus 2018;
- 20). Pembahasan RBB tahun 2019 diselenggarakan oleh OJK Jambi; dan
- 21). Sosialisasi PP No. 54 Tahun 2017 dan Permendagri No. 37 Tahun 2018 diselenggarakan oleh Sekretaris Daerah Provinsi Jambi.
- 22). Zoom Meeting Perbarindo tentang “ Pelatihan Penegakan Kepatuhan serta Pencegahan Tindak Pidana perbankan”, November 2021
- 23). Zoom Meeting OJK tentang “ Desiminasi Panduan Strategi Anti Fraud dan Refreshment Ketentuan Tata Kelola BPR/S”, Desember 2021

c). **Direktur Utama :**

Nama : **Muhammad Asril, SE**

Jabatan : Direktur Utama PT. BPR Tanggo Rajo
Perseroda.

Alamat : Jl. Yulius Usman Lrg. Kelapa Gading III
RT. 19 Kelurahan Pematang Sulur
Kecamatan Telanaipura Jambi, 36124

Tempat / Tgl. Lahir : Jambi / 16 April 1976

Pendidikan Terakhir : S1 Ekonomi Manajemen Universitas Jambi.

Riwayat Pekerjaan :

- 1). Clerk pada PT. Santa Fe Energy Jabung Ltd (tahun 2000);
- 2). Account Officer pada PT. Bank Rakyat Indonesia Jambi (tahun 2000);
- 3). Manager Mikro pada PT. Bank Syariah Mandiri Jambi (tahun 2010);
- 4). Kepala Cabang pada PT. Bank Mega Jambi (tahun 2011);
- 5). Kepala Cabang pada PT. Bank Danamon Jambi (tahun 2014);
- 6). Manager Keuangan & SDM pada PT. Altra Kartika Sejahtera (tahun 2015);
- 7). Manager Kredit pada PT. BPR Citra Dharma Wangsa Jambi (tahun 2015);
- 8). Manager Keuangan & SDM pada PT. Alam Barajo (tahun 2016); dan
- 9). Pada tahun 2017 menjadi Direktur Utama PD BPR Tanggo Rajo Kuala Tungkal.;
- 10). Direktur Utama PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda (2020)

Pelatihan yang pernah diikuti :

- 1). Training Dasar Perbankan Tahun 2000 diselenggarakan PT. Bank Rakyat Indonesia Jakarta ;

- 2). Training Deskman/Teller Tahun 2001 diselenggarakan PT. Bank Rakyat Indonesia Padang ;
- 3). Training Mantri/AO Unit Mikro Tahun 2003 diselenggarakan PT. Bank Rakyat Indonesia Padang ;
- 4). Training Account Officer Komersial Tahun 2008 diselenggarakan PT. Bank Rakyat Indonesia Jakarta ;
- 5). Training Perbankan Syariah Tahun 2010 diselenggarakan PT. Bank Syariah Mandiri Jambi ;
- 6). Training Penanganan Kredit Bermasalah Tahun 2012 diselenggarakan PT. Bank Mega Jakarta ;
- 7). Training Manajemen Resiko Level I Tahun 2012 diselenggarakan PT. Bank Mega/ BARa Palembang ;
- 8). Training Manajemen Resiko Level II Tahun 2013 diselenggarakan PT. Bank Mega/ BARa Medan ;
- 9). Lulus Sertifikasi Profesi Direktur Bank Perkreditan Rakyat, LPP - Perbarindo Sumatera Barat dan Lembaga Sertifikasi Profesi Lembaga Keuangan Mikro – Certif, Padang, Bulan Desember 2016;
- 10). Pelatihan Self Assessment GCG diselenggarakan Perbarindo Jambi, bulan Maret 2017;
- 11). Pelatihan APU & PPT diselenggarakan PD. BPR Tanggo Rajo, bulan September 2017;
- 12). Pelatihan Strategi Penyusunan Rencana Bisnis BPR diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Oktober 2017;
- 13). Undangan Rakernas Perbarindo & Seminar Nasional 2017 diselenggarakan DPP Perbarindo Pusat, bulan Oktober 2017 ;
- 14). Pelatihan Struktur Upah & Remunerasi BPR diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan November 2017;

- 15). Seminar Kemitraan Untuk Pembangunan Ekonomi Kerakyatan Dalam Mewujudkan Pembangunan Berkelanjutan diselenggarakan Seminar Nasional ISEI Jambi, bulan Desember 2017;
- 16). Evaluasi & Sosialisasi Ketentuan BPR diselenggarakan oleh OJK Jambi, Maret 2018;
- 17). Pelatihan Analisa Kredit Mikro bagi BPR diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, April 2018;
- 18). Study Banding ke Perbarindo DIY dan Jawa Timur diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, Mei 2018;
- 19). Seminar Menggenjot Bisnis BPR Ditengah Himpitan KUR diselenggarakan oleh Perbarindo Pusat, Agustus 2018;
- 20). Study Banding ke BPR Mustaqim Sukamakmur, Oktober 2018;
- 21). Munas X Perbarindo & Seminar Nasional diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, Oktober 2018;
- 22). Pelatihan Loka Karya Perpajakan diselenggarakan oleh Lembaga Diklat Keuangan Informasi Perpajakan, Desember 2018;
- 23). Pelatihan Penyusunan RBB diselenggarakan oleh EPRO Jakarta, Januari 2019;
- 24). Pembahasan RBB tahun 2019 diselenggarakan oleh OJK Jambi, Januari 2019;
- 25). Rakernas Perbamida dan Seminar diselenggarakan oleh Perbamida, Februari 2019;
- 26). Sosialisasi & Pembelajaran Permendagri No.118/2018 serta Penganugerahan Infobank BPR Award 2019 diselenggarakan oleh Info Bank, Agustus 2019;

- 27). Sosialisasi PP No. 54 Tahun 2017 dan Permendagri No. 37 Tahun 2018 diselenggarakan oleh Sekretaris Daerah Provinsi Jambi, September 2019;
- 28). Sosialisasi POJK No.33/POJK.03/2018 diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, September 2019;
- 29). Pelatihan Penyusunan RBB 2020 diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, Oktober 2019;
- 30). Rakernas Perbarindo, Seminar Nasional & Ekspo 2019 diselenggarakan oleh Rakernas Perbarindo, November 2019;
- 31). Menghadiri PKS Ditjen Dukcapil, Juknis & Seminar Nasional Perbarindo diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jakarta, Desember 2019;
- 32). Bimtek penggunaan SIKP dikantor OJP Jambi, Agustus 2020;
- 33). Seminar dan *e-waring* BPR diselenggarakan oleh Inforta Pratama, 2020; dan
- 34). Kegiatan evaluasi kinerja BPR, November 2020.
- 35). Rakernas Perbamida tentang “FGD Digitalisasi Proses Bisnis dan Transformasi BPR Milik Pemda”, Februari 2021.
- 36). FGD Perbamida tentang “Peluang Bisnis BPR Milik Pemda dalam Mengelola Aset dan Keuangan Daerah”, Juni 2021.
- 37). Zoom Meeting OJK tentang “Ekstentifikasi Vaksinasi”, Juli 2021
- 38). Sosialisasi E-Monev Keterbukaan Informasi Publik, September 2021.
- 39). Zoom Meeting OJK tentang “Ketentuan dan Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO) Laporan Bulanan BPR, September 2021

- 40). Workshop Integrasi CBS BPR/BPRS Milik Pemda dengan SIPD, September 2021.
- 41). Menerima Penghargaan Infobank Award dan seminar tentang “Menyelamatkan UMKM Peluang BPR dalam penyaluran Dana Desa dan Dana PEN, September 2021.
- 42). Mengikuti Sosialisasi Peningkatan Pemahaman Peserta Program JKN-KJS, Oktober 2021
- 43). Mengikuti Workshop tentang Penyusunan dan Pembentukan File Laporan Rencana Bisnis BPR, November 2021
- 44). Zoom Meeting OJK tentang “Launching Roadmap Pengembangan Perbankan Indonesia bagi Industri BPR/S 2021”, November 2021
- 45). Menghadiri Acara OJK tentang Evaluasi Kinerja dan Sosialisasi Ketentuag Terbaru, November 2021.
- 46). Zoom Meeting Perbarindo tentang “Peluang dan Tantangan BPR/S ditengah Dinamika Bisnis dan Pandemi Covid 19”, Desember 2021
- 47). Zoom Meeting OJK tentang “Sosialisasi Program Kerja Inisiatif Strategi 3A Digitalisasi BPR/s”, Desember 2021
- 48). Acara Bank Indonesia dan BMPD Kuala Tungkal tentang “Edukasi Cinta Bangsa Paham Rupiah dan Evaluasi implementasi CBS pada Perbankan anggota Kas Titipan Kuala Tungkal, Desember 2021
- 49). Zoom Meeting OJK tentang “Desiminasi Panduan Strategi Anti Fraud dan Refreshment Ketentuan Tata Kelola BPR/S”, Desember 2021
- 50). Seminar dan Munas Perbamida ke IX Surabaya, Desember 2021.

d). Kepala Bagian Kredit :

Nama : **Yudha Adinugraha S, SH.**
 Alamat : Jl. Kapten Piere Tendean RT. 027
 Kelurahan : TungkalIII Kecamatan Tungkal Ilir, Kuala
 Tungkal.
 Tempat Tgl. Lahir : Jambi, 25 Februari 1979
 Pendidikan Terakhir : S1 - Hukum Universitas Andalas Padang

Riwayat Pekerjaan :

- 1). Account Officer pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2004 – 2009;
- 2). Supervisi Kredit pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2009 – 2010; dan
- 3). Tahun 2010 menjadi Kepala Bagian Kredit pada PD. BPR Tanggo Rajo.

Pelatihan yang pernah diikuti :

- 1). Aspek Hukum Pembiayaan Lembaga Keuangan Mikro Tahun 2006 diselenggarakan PNM Bukit Tinggi;
- 2). Analisa Kredit Usaha Mikro Kecil Tahun 2007 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 3). Prosedur Tahapan Pengikatan Kredit Tahun 2008 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 4). Penyelesaian Kredit Bermasalah Melalui Pengadilan Negeri Tahun 2009 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 5). Pemutakhiran Penyusunan SOP Perkreditan dengan PBI No. 13/26/PBI/2011 Tahun 2012 diselenggarakan Perbarindo Jambi.;

- 6). Strategi Manajemen Resiko dan Manajemen Collection dalam meningkatkan Profit BPR Tahun 2012 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 7). Sosialisasi Uji Kemampuan dan Kepatutan (UKK), Pedoman Kebijakan dan Prosedur Perkreditan BPR Tahun 2012 diselenggarakan Bank Indonesia Jambi;
- 8). Sosialisasi Keaslian Uang Rupiah Tahun 2013 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 9). Pelatihan Account Officer Tahun 2013 diselenggarakan Bank Indonesia Jambi;
- 10). Analisa dan Monitoring Kredit Tahun 2013 diselenggarakan Bank Indonesia Jambi;
- 11). Pelatihan Arahan dan Kebijakan Penyusunan RKAT BPR Berbasis SAK ETAP PA BPR Tahun 2013 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 12). Pelatihan Perlindungan Konsumen, Revisi Perjanjian Kredit dan Penyusunan SOP Perlindungan Konsumen BPR, Perbarindo Jambi, Bulan September 2014;
- 13). Pelatihan Training Motivasi “The Road Succes” diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Januari 2015;
- 14). Pelatihan Strategi Menyelesaikan Kredit Bermasalah diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Mei 2015;
- 15). Pelatihan “Risk Management Workshop” diselenggarakan BMPD Provinsi Jambi, bulan Agustus 2015;
- 16). Sosialisasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) diselenggarakan OJK Jambi, bulan Agustus 2015;
- 17). Pelatihan Penguatan Analisa Kredit bagi Account Officer BPR diselenggarakan OJK Jambi, bulan Oktober 2015;

- 18). Pelatihan Upaya Penyelesaian Kredit Bermasalah Melalui Jalur Hukum diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Februari 2016;
- 19). Sosialisasi Peraturan Pelaksanaan Lelang diselenggarakan Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Jambi, bulan Mei 2016;
- 20). Pelatihan Optimalisasi Analisa Kredit dan Penilaian Agunan diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Agustus 2016;
- 21). Pelatihan Sertifikasi Direksi BPR diselenggarakan LPP Perbarindo SUMBAR, bulan November 2016;
- 22). Pelatihan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan 2017 diselenggarakan Langgeng Consulting Bukit Tinggi, bulan Januari 2017 ;
- 23). Rapid Transformation Workshop diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Februari 2017 ;
- 24). Pelatihan APU & PPT diselenggarakan PD. BPR Tanggo Rajo, bulan September 2017 ;
- 25). Workshop Optimalisasi Kerja Tata Cara Penyelesaian Kredit Bermasalah dengan Gugatan Sederhana diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, Februari 2018;
- 26). Evaluasi dan Sosialisasi Ketentuan BPR diselenggarakan oleh OJK Jambi, Maret 2018;
- 27). Pelatihan Analisa Kredit Mikro bagi BPR diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, April 2018;
- 28). Pelatihan Teknik Apraisal diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, November 2018;
- 29). Pelatihan Apraisal Jaminan oleh MAPPI Jakarta diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, Januari 2019;

- 30). Sosialisasi POJK No. 33/POJK.03/2018 diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, September 2019;
- 31). In house training Strategi penyelesaian kredit bermasalah, optimasi manajemen kredit dan teknik memasarkan produk BPR diselenggarakan Perbarindo, Februari 2020; dan
- 32). Training online sosialisasi penerapan software mendeteksi daftar nama calon nasabah yang mirip di DTTOT dan proliferasi APU PPT dan strategi teknik penggantian sandi SLIK dalam komite diselenggarakan Perbarindo.
- 33). Zoom Meeting dengan OJK tentang “Memaknai Semangat Nasionalisme di Sektor Jasa Keuangan”, Juni 2021
- 34). Zoom Meeting OJK tentang “ Ekstensifikasi Vaksinasi “, Juli 2021
- 35). Zoom Meeting OJK tentang “Restrukturisasi Kredit”, Agustus 2021
- 36). Zoom Meeting OJK tentang “ Mengajar dengan Tema Webinar Perkembangan Inovasi Keuangan Digital dan Waspada Investasi illegal di Indonesia”, Oktober 2021
- 37). Zoom Meeting OJK tentang “Sosialisasi Pengendalian Gratifikasi terkait Industri Jasa Keuangan”, Oktober 2021.
- 38). Zoom FGD tentang “Sosialisasi Penyaluran KUR bagi BPR/BPRS”, Oktober 2021
- 39). Zoom Meeting tentang “ Pelatihan Penegakan Kepatuhan serta Pencegahan Tindak Pidana Perbankan”, November 2021
- 40). Zoom Meeting Perbarindo, Seminar Nasional tentang “Peluang dan Tantangan BPR-BPRS ditengah Dinamika Bisnis dan Pandemi Covid 19”, Desember 2021
- 41). Zoom Meeting OJK tentang “ Sosialisasi Program Kerja Inisiatif Strategi 3A Digitalisasi BPR/S, Desember 2021.

e). **Kepala Bagian Operasional dan Dana:**

Nama : **Nora Novita Panjaitan, SE.**

Alamat : Jl. Ahmad III RT. 014 Kelurahan Tungkal Harapan Kecamatan Tungkal Ilir, Kuala Tungkal.

Tempat Tgl. Lahir : Bah Birong Ulu, 24 November 1987

Pendidikan Terakhir : S1 Ekonomi Pembangunan Universitas Sumatera Utara

Riwayat Pekerjaan :

- 1). Staf Pembukuan pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2010 – 2013; dan
- 2). Tahun 2013 menjadi Kepala Bagian Operasional pada PD. BPR Tanggo Rajo.

Pelatihan yang pernah diikuti :

- 1). Strategi Penyusunan RKAT BPR Thn 2011 Berbasis SAK ETAP Tahun 2010 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 2). Audit Internal BPR Tahun 2013 diselenggarakan JFI (Jakarta Financial Institute) Jambi;
- 3). Presentase Aplikasi Corbanking BPR Tahun 2013 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 4). Sosialisasi Penerapan Pedoman Akuntansi Bank Perkreditan Rakyat (PABPR) Pada Laporan Bulanan BPR Tahun 2013 diselenggarakan Bank Indonesia Jambi;
- 5). Evaluasi Dan Diskusi Sistem Informasi Debitur (SID) Tahun 2013 diselenggarakan Bank Indonesia Jambi;
- 6). Audit Internal BPR Tahun 2013 diselenggarakan oleh JFI (Jakarta Financial Institute) di Jambi;

- 7). Presentase Aplikasi Corbanking BPR Tahun 2013 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 8). Sosialisasi Penerapan Pedoman Akuntansi BPR (PA-BPR) pada Laporan Bulanan BPR Tahun 2013 diselenggarakan Bank Indonesia Jambi;
- 9). Sosialisasi Informasi Kredit, Evaluasi dan Sistim Informasi Debitur (SID) Tahun 2013 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 10). Sosialisasi dan Finalisasi Labul BI Baru serta Proses Konversi RBS ke Versi Labul Baru Tahun 2013 diselenggarakan Langgeng Consulting Padang;
- 11). Pelatihan Arahan dan Kebijakan Penyusunan RKAT BPR Berbasis SAK ETAP PA BPR Tahun 2013 diselenggarakan Perbarindo Jambi;
- 12). Sosialisasi Sistem Informasi Penerimaan OJK (SIPO), OJK Jambi, Bulan April 2014;
- 13). Sosialisasi Pelaporan Data Debitur Melalui SLIK diselenggarakan OJK Jambi, bulan April 2016;
- 14). Coaching Clinic Laporan Berkala BPR (LBBPR) diselenggarakan BI Jambi, bulan Agustus 2016;
- 15). Pelatihan Pelaporan Data Melalui SLIK diselenggarakan OJK Jakarta, bulan November 2016 ;
- 16). Pelatihan Pelaporan SLIK diselenggarakan Langgeng Consulting, bulan Januari 2017 ;
- 17). Sosialisasi SLIK dan RB BPR/S diselenggarakan OJK Palembang, bulan Mei 2017 ;
- 18). Pelatihan Sertifikasi Kompetensi Kerja Direktur BPR diselenggarakan LPP Perbarindo Sumbar, bulan September 2017 ;

- 19). pelatihan Strategi Penyusunan Rencana Bisnis BPR diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Oktober 2017;
- 20). Capacity Building BPR diselenggarakan oleh OJK Jambi, Juni 2018;
- 21). Sosialisasi Struktur Data Aplikasi Labul BPR & Evaluasi Pelaporan SLIK diselenggarakan oleh OJK Palembang, Oktober 2018;
- 22). Workshop LBB, SLIK, APU PPT diselenggarakan oleh Langgeng Consulting, April 2019;
- 23). Sosialisasi & Uji Coba Aplikasi Labul BPR serta Sosialisasi System Informasi Program APU PPT (SIGAP) diselenggarakan oleh Langgeng Consulting, April 2019;
- 24). Workshop Pengiriman LBB Versi 2019 diselenggarakan oleh Langgeng Consulting, Juni 2019;
- 25). Sosialisasi POJK No.33/POJK.03/2018 diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, September 2019;
- 26). Penyusunan RBB 2020 menggunakan Tools eBPI diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, Oktober 2019; dan
- 27). Workshop *managing chargo in RBS* diselenggarakan Langgeng, Oktober 2020.
- 28). Zoom Meeting OJK tentang “ Memaknai Semangat Nasionalisme di Sektor Jasa Keuangan, Juni 2021
- 29). Zoom Meeting OJK tentang “ Ekstentifikasi Vaksinasi”, Juli 2021
- 30). Zoom Meeting Perbarindo, Seminar Nasional tentang “Peluang dan Tantangan BPR-BPRS ditengah Dinamika Bisnis dan Pandemi Covid 19”, Desember 2021

31. Meeting OJK tentang “ Sosialisasi Program Kerja Inisiatif Strategi 3A Digitalisasi BPR/S, Desember 2021
32. Undangan Acara BI dan BMPD Kuala Tungkal, Kegiatan Edukasi Cinta Bangsa dan Paham Rupiah serta Evaluasi Implementasi CBS kepada Perbankan anggota Kas Titipan Kuala Tungkal, Desember 2021.
33. Zoom Meeting OJK tentang “Kegiatan Desiminasi Panduan Strategi Anti Fraud dan Refreshment Ketentuan tata kelola BPR/BPRS, Desember 2021.

f). Kepala Bagian Umum :

Nama : **Rd. Andy Sutisna, SE.**

Alamat : BTN Amartapura Permai No. B9 RT. 09
RW. 06 Kecamatan Tungkal Ilir, Kuala
Tungkal.

Tempat / Tgl. Lahir : Jambi, 10 Mei 1975

Pendidikan Terakhir : S1 Ekonomi Manajemen Pemasaran
Universitas STIE Widya Wiwaha
Yogyakarta.

Riwayat Pekerjaan :

- 1). Kepala Regu pada PT. Lontar Papyrus Pulp & Paper Industry Tahun 2000 – 2005;
- 2). Funding & Lending pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2007 – 2008;
- 3). Account Officer pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2008 – 2009;
- 4). Supervisi Kredit pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2009 – 2016;

- 5). Tahun 2016 menjadi Kepala Bagian Umum, Manajemen Resiko & Kepatuhan pada PD. BPR Tanggo Rajo; dan
- 6). Tahun 2017 menjadi Kepala Bagian Umum pada PD. BPR Tanggo Rajo.

Pelatihan yang pernah diikuti :

- 1). Penataran Hubungan Industrial Pancasila (PHI) diselenggarakan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Tanjab Barat, Tahun 2002;
- 2). Analisis Kredit Usaha Mikro Kecil diselenggarakan Perbarindo Jambi, Tahun 2007;
- 3). Peraturan Perundang-Undangan Ketenagakerjaan diselenggarakan Dinas Tenaga Kerja Tanjab Barat, Tahun 2007;
- 4). Prosedur Tahapan Pengikatan Kredit diselenggarakan Perbarindo Jambi, Tahun 2008;
- 5). Penanganan Kredit UKM Bermasalah diselenggarakan Bank Indonesia Jambi, Tahun 2008;
- 6). Penyelesaian Kredit Bermasalah Melalui Pengadilan Negeri diselenggarakan Perbarindo Jambi, Tahun 2009;
- 7). Prosedur Permohonan Lelang Hak Tanggungan Melalui Kantor Pelayanan Kekayaan Negara dan Lelang Jambi diselenggarakan Perbarindi Jambi, Tahun 2010;
- 8). Optimalisasi Kerja Legal Review dan Analisis Kredit Basic Scoring diselenggarakan Perbarindo Jambi, Tahun 2011;
- 9). Keaslian Uang Rupiah diselenggarakan Bank Indonesia Jambi, Tahun 2013;
- 10). The Road To Success Man The Training Brings You To a Higher level life quality diselenggarakan Perbarindo Jambi, Tahun 2015;

- 11). Strategi Penyelesaian Kredit Bermasalah diselenggarakan Perbarindo Jambi, Tahun 2015;
- 12). Pelatihan POJK No.13/POJK.03/2015 tentang Penerapan Manajemen Resiko Bagi BPR diselenggarakan OJK Jambi, Tahun 2016;
- 13). Workshop Penerapan GCG & Manajemen Resiko di BPR diselenggarakan Perbarindo Jambi, Tahun 2016;
- 14). Pelatihan Optimalisasi Kerja Fungsi Audit Intern & Fungsi Kepatuhan bagi BPR diselenggarakan Perbarindo Jambi, Tahun 2016 ;
- 15). Lokakarya Perpajakan IKPI diselenggarakan IKPI cabang Jambi, bulan Februari 2017 ;
- 16). Pelatihan Hubungan Industrial diselenggarakan Dinas Tenaga Kerja Tanjung Jabung Barat, bulan April 2017 ;
- 17). Pelatihan APU & PPT diselenggarakan PD. BPR Tanggo Rajo, bulan September 2017 ;
- 18). Pelatihan Struktur Upah & Remunerasi BPR diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan November 2017;
- 19). Study Banding ke BPR Mustaqim Sukamakmur, Oktober 2018; dan
- 20). Pelatihan Loka Karya Perpajakan diselenggarakan oleh Lembaga Diklat Keuangan Informasi Perpajakan, Desember 2018.
- 21). Mengikuti Pelatihan Kompetensi Direksi Tingkat I BPR di Perbarindo Padang 1-8 April 2021.
- 22). Zoom Meeting OJK tentang “ Memaknai Semangat Nasionalisme di Sektor Jasa Keuangan”, Juni 2021

- 23). Zoom Meeting OJK tentang “ Ekstentifikasi Vaksinasi”, Juli 2021
- 24). Zoom Meeting OJK tentang “ Webinar Perkembangan Inovasi Keuangan Digital dan Waspada Investasi Illegal di Indonesia”, Oktober 2021
- 25). Zoom Meeting Perbarindo tentang “ Peluang dan Tantangan BPR/S ditengan Dinamika Bisnis dan Pandemi Covid 19”, Desember 2021
- 26). Zoom Meeting OJK tentang “ Sosialisasi Program Kerja Inisiatif Strategi 3A Digitalisasi BPR/S”, Desember 2021
- 27). Zoom Meeting OJK tentang “ Kegiatan Desiminasi Panduan Strategi Anti Fraud dan Refreshment ketentuan Tata Kelola BPR/S”, Desember 2021.

g). **Kepala Bagian Kepatuhan & Manajemen Resiko :**

Nama : **Heri Chandra, SE.**

Alamat : Jl. Jend. Sudirman RT. 27 Kelurahan Tungkal IV Kota Kecamatan Tungkal Iir, Kuala Tungkal.

Tempat / Tgl. Lahir : Meranjat, 15 Mei 1977

Pendidikan Terakhir : S1 Ekonomi Manajemen Universitas Jambi.

Riwayat Pekerjaan :

- 1). Staf Administrasi pada Program Ekstensi Fakultas Ekonomi Universitas Jambi Tahun 2001 – 2004;

- 2). Account Officer pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2004 – 2005;
- 3). Satuan Pengawas Internal (SPI) pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2005 – 2008;
- 4). Tahun 2008 menjadi Kepala Bagian Umum pada PD. BPR Tanggo Rajo;
- 5). Tahun 2016 menjadi Kepala Bagian Funding pada PD. BPR Tanggo Rajo; dan
- 6). Tahun 2017 menjadi Pejabat Eksekutif Kepatuhan & Manajemen Resiko pada PD. BPR Tanggo rajo.

Pelatihan yang pernah diikuti :

- 1). Pelatihan Kewirausahaan Tahun 2002 diselenggarakan Program Ekstensi FE Universitas Jambi dengan Jamsostek Jambi di Jambi;
- 2). Peraturan Perundang-Undangan Ketenagakerjaan Tahun 2005 dan 2007 diselenggarakan Dinas Nakertrans Kuala Tungkal di Kuala Tungkal;
- 3). Skala Upah & KHL Tenaga Kerja Tahun 2007 diselenggarakan Dinas Nakertrans Kuala Tungkal di Kuala Tungkal;
- 4). ESQ Leadership Training Tahun 2007 diselenggarakan ESQ Leadership Center Jambi;
- 5). Leadership Tahun 2008 diselenggarakan oleh Perbarindo Jambi;
- 6). Penyelesaian Perselisihan Hub. TK Melalui Mekanisme Bipartit Tahun 2008 diselenggarakan Dinas Nakertrans Kuala Tungkal di Kuala Tungkal;
- 7). Eksekusi Jaminan Melalui Pengadilan Negeri Tahun 2008 diselenggarakan oleh Perbarindo Jambi;

- 8). Pengarsipan BPR Tahun 2009 diselenggarakan oleh JFI (Jakarta Financial Institute) di Palembang;
- 9). Audit Internal BPR Tahun 2013 diselenggarakan oleh JFI (Jakarta Financial Institute) di Jambi;
- 10). Sosialisasi Perpajakan diselenggarakan BI Jambi, Bulan Maret 2014;
- 11). Pelatihan Training Motivasi “The Road Succes” diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Januari 2015;
- 12). Pelatihan Strategi Menyelesaikan Kredit Bermasalah diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Mei 2015;
- 13). Optimalisasi Penerapan Anti Pencucian Uang (APU dan Pencegahan Pendanaan Terorisme (PPT) bagi BPR diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, bulan Mei 2016;
- 14). Pelatihan Sertifikasi Direksi BPR diselenggarakan LPP Perbarindo SUMBAR, bulan November 2016;
- 15). Pelatihan Penerapan dan Pelaporan Fungsi Kepatuhan bagi BPR diselenggarakan LPP Perbarindo Sumbar, bulan Juli 2017;
- 16). Pelatihan APU & PPT diselenggarakan PD. BPR Tanggo Rajo, bulan September 2017;
- 17). Pelatihan Penerapan & Pelaporan Profil Resiko Kredit & Manajemen Resiko diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, Maret 2019;
- 18). Workshop Manajemen Resiko BPR diselenggarakan OJK Pusat, April 2019; dan
- 19). Pelatihan Penerapan & Pelaporan Prifile Resiko Manajemen, Resiko Operasional, dan Resiko Likuiditas diselenggarakan oleh DPD Perbarindo Jambi, Mei 2019.

- 20). Rakernas Perbamida FGD tentang “ Digitaliasasi Proses Bisnis BPR/S dan Transformasi BPR/S milik Pemda”, Yogyakarta, Februari 2021.
- 21). Zoom Meeting OJK tentang “ Memaknai Semangat Nasionalisme disektor Jasa Keuangan”, Juni 2021
- 22). Zoom Meeting OJK tentang “ Ekstentifikasi Vaksinasi”, Juli 2021
- 23). Zoom Meeting OJK tentang “Webinar Perkembangan Inovasi Keuangan Digital dan waspada Investasi Illegal di Indonesia, Oktober 2021
- 24). Zoom Meeting OJK tentang “ Sosialisasi Pengendalian Gratifikasi Ketentuan terkait Industri Jasa Keuangan”, Oktober 2021
- 25). Zoom Meeting Perbarindo tentang “ FGD Potensi Penyaluran KUR bagi BPR/S”, Oktober 2021
- 26). Zoom Meeting Perbarindo tentang “ Sosialisasi Ketentuan dan Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO) Modul RBB, Oktober 2021
- 27). Zoom Meeting Perbarindo tentang “ Pelatihan Penegakan Kepatuhan serta Pencegahan Tindak Pidana Perbankan”, November 2021
- 28). Zoom Meeting OJK tentang “ APU PPT”, Desember 2021
- 29). Zoom Meeting Perbarindo tentang “ Peluang dan Tantangan BPR/S ditengah Dinamika Bisnis dan Pandemi Covid 19”, Desember 2021
- 30). Zoom Meeting OJK tentang “ Sosialisasi Program Kerja Inisiatif Strategi 3A Digitaliasasi BPR/S”, Desember 2021

- 31). Zoom Meeting OJK tentang “ Kegiatan Desiminasi Panduan Strategi Anti Fraud dan Refreshment Ketentuan Tata Kelola BPR/S”, Desember 2021

h). Audit Internal :

Nama : **Irma Kartika Siahaan, S.Pd**
 Alamat : Jl. Beringin No. 73 Kelurahan Patunas Kecamatan Tungkal Ilir, Kuala Tungkal.
 Tempat / Tgl. Lahir : Kuala Tungkal, 07 Juli 1979
 Pendidikan Terakhir : S1 Pendidikan Agama STAK Taruna Bhakti.

Riwayat Pekerjaan :

- 1). Bagian Administrasi pada PT. Sartonet Filtrasi Indonesia kantor cabang medan Tahun 2004;
- 2). Bagian Pembukuan pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2005 – 2006;
- 3). Account Officer (AO) pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2006 – 2008;
- 4). Personalia pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2008 – 2010;
- 5). Account Officer (AO) pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2010 – 2020; dan
- 6). Satuan Pengawas Internal (SPI) pada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun 2020.

Pelatihan yang pernah diikuti :

- 1). Penyelesain Perselisihan Hubungan Industrial diselenggarakan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kab. Tanjung Jabung Barat, Tahun 2008;

- 2). Perubahan Ketentuan Umum Perpajakan Pemotongan dan Pemungutan Pajak Penghasilan diselenggarakan Lembaga Diklat Keuangan dan Informasi Perpajakan Indonesia, Tahun 2008;
- 3). Manajemen Sumber Daya Manusia diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, Tahun 2008;
- 4). Penyelesain Perselisihan Hubungan Industrial Melalui Mekanisme Bipartit diselenggarakan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Jambi, Tahun 2009;
- 5). Strategi Manajemen Resiko Kredit & Manajemen Collection dalam Rangka Meningkatkan Profit pada BPR diselenggarakan Edukasi Sumber Daya Personal Quality Training & Consultant Jambi, Tahun 2012;
- 6). Analisa dan Monitoring Kredit diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, Tahun 2013;
- 7). Keaslian Uang Rupiah diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, Tahun 2013;
- 8). Service Excellent diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, Tahun 2014;
- 9). Perlindungan Konsumen, Revisi Perjanjian Kredit dan Penyusunan SOP Perlindungan Konsumen diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, Tahun 2014;
- 10). Pelatihan Optimalisasi Analisa Kredit dan Penilaian Agunan diselenggarakan Perbarindo Jambi, Tahun 2016;
- 11). Rapid Transformation Workshop diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, Tahun 2017;
- 12). Pelatihan APU & PPT diselenggarakan PD. BPR Tanggo Rajo, bulan September 2017;
- 13). Teknik Appraisal dan Penyelesaian Sengketa Perbankan di Luar Pengadilan melalui Alternatif Penyelesaian Sengketa Perbankan Indonesia diselenggarakan DPD Perbarindo Jambi, Tahun 2018; dan

- 14). Evaluasi Kinerja BPR diselenggarakan OJK Jambi, Tahun 2020.
- 15). Zoom Meeting OJK tentang “ Ekstentifikasi Vaksinasi”, Juli 2021
- 16). Zoom Meeting OJK tentang “Webinar Perkembangan Inovasi Keuangan Digital dan Waspada Investasi Illegal di Indonesia”, Oktober 2021
- 17). Zoom Meeting Perbarindo tentang “ Penegakan Kepatuhan serta Pencegahan Tindak Pidana Perbankan”, Novemeber 2021
- 18). Zoom Meeting Perbarindo tentang “ Peluang dan Tantangan BPR/S ditengah Dinamika Bisnis dan Pandemi Civid 19”, Desember 2021
- 19). Zoom Meeting OJK tentang “ Sosialisasi Program Kerja Inisiatif Strategi 3A Digitalisasi BPR/S”, Desember 2021
- 20). Zoom Meeting OJK tentang “ Kegiatan Desiminasi Panduan Strategi Anti Fraud dan Refreshment ketentuan Tata Kelola BPR/S”, Desember 2021

I.3 Kepemilikan

Sejak didirikan pada tahun 2004, PD. BPR Tanggo Rajo sepenuhnya adalah milik Pemerintah Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat, dimana 100 % dari Modal Disetor PD. BPR Tanggo Rajo berasal dari Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Tanjung Jabung Barat. Namun pada tahun 2020 terjadi perubahan bentuk badan hukum sesuai dengan Peraturan Daerah Kabupten Tanjung Jabung Nomor: 2 Tahun 2020 Tentang Perubahan Bentuk Badan Hukum Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Menjadi Perusahaan Perseroda Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo. Pemegang saham PT. BPR Tanggo Rajo (perseroda) terdiri atas Pemerintah Daerah dengan komposisi kepemilikan saham Pemerintah Daerah paling sedikit sebesar 51% (lima puluh satu persen) dan paling banyak 99,99% (Sembilan puluh sembilan kom Sembilan puluh Sembilan persen). Sedangkan komposisi kepemilikan saham pemegang saham lainnya paling banyak 49% (empat puluh Sembilan persen) dan paling sedikit 0,01% (nol koma nol satu persen).

Berdasarkan Akta Notaris Achmad Zaki Yandri, SH, Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT. Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Perseroda Nomor: 1 tanggal 2 Juli 2020 bahwa pembagian saham adalah sebagai berikut:

1. Pemerintah Kabupaten Tanjung Jabung Barat pemegang sebesar 99,99% (Sembilan puluh sembilan kom Sembilan puluh Sembilan persen) saham.
2. Tuan Dr.Muhammad Safri, SE,MSi pemegang sebesar 0,01% (nol koma nol satu persen).

I.4 Perkembangan Usaha PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda Tahun 2023.

A. Riwayat Singkat Pendirian BPR.

Pada awalnya Perusahaan Daerah (PD) BPR Tanggo Rajo didirikan dengan nama *PD. BPR Tanjung Jabung* yang didirikan

berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Daerah Tingkat II Tanjung Jabung Nomor 11 Tahun 1997 Tertanggal 18 Oktober 1997 Tentang Pembentukan Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanjung Jabung, dengan dasar sebesar Rp. 200.000.000,- (Dua Ratus Juta Rupiah) dan modal disetor Rp. 50.000.000,- (Lima Puluh Juta Rupiah), wilayah kerja adalah seluruh desa-desa dalam Kabupaten Tanjung Jabung dan Kantor Pusat PD. BPR Tanjung Jabung berkedudukan di Desa Tebing Kecamatan Tungkal Ulu.

Pada tahun 2002 dengan dikeluarkannya Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat No. 20 Tahun 2002 Tertanggal 2 Desember 2002 Tentang Perubahan Peraturan Daerah Kabupaten Daerah Tingkat II Tanjung Jabung Nomor 11 Tahun 1997 Tentang Pembentukan Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanjung Jabung, nama BPR Tanjung Jabung dirubah menjadi Perusahaan Daerah (PD) BPR Tanggo Rajo, dengan modal dasar sebesar Rp. 2.500.000.000,- (Dua Miliar Lima Ratus Juta Rupiah) dan modal disetor sebesar Rp. 500.000.000,- (Lima Ratus Juta Rupiah), wilayah kerja mencakup seluruh kabupaten dalam propinsi Jambi dan Kantor Pusat PD. BPR Tanggo Rajo berkedudukan di kota Kuala Tungkal Kecamatan Tungkal Ilir.

Dengan dikeluarkannya Izin prinsip dari Bank Indonesia Nomor 5/377/DPBPR/P3BPR tanggal 11 Nopember 2003 dan Izin Usaha Nomor 6/8/KEP.DGS/2004 tanggal 18 Maret 2004, pada tanggal **01 April 2004** PD. BPR Tanggo Rajo resmi beroperasi dengan kegiatan utama sebagaimana dimaksud pada Peraturan Daerah tersebut di atas adalah :

- a. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk tabungan dan deposito berjangka;
- b. Memberikan kredit dan melakukan pembinaan khususnya terhadap pengusaha golongan ekonomi lemah;

- c. Melakukan kerjasama antara PD. BPR dan dengan Lembaga Perbankan atau Lembaga Keuangan lainnya;
- d. Menjalankan usaha-usaha perbankan lainnya sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pada tahun 2005 dengan dikeluarkannya Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 8 Tahun 2005 Tentang Perubahan Kedua Peraturan Daerah Kabupaten Daerah Tingkat II Tanjung Jabung Nomor 11 Tahun 1997 Tentang Pembentukan Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanjung Jabung, maka modal dasar PD. BPR Tanggo Rajo menjadi sebesar Rp. 10.000.000.000,- (Sepuluh Miliar Rupiah) dan modal disetor sebesar Rp. 4.000.000.000,- (Empat Miliar Rupiah).

Pada tahun 2008 dikeluarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 16 Tahun 2008 Tentang Pengelolaan Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo, dimana modal dasar PD. BPR Tanggo Rajo sebesar Rp. 10.000.000.000,- (Sepuluh Miliar Rupiah) dan modal disetor sebesar Rp. 7.000.000.000,- (Tujuh Miliar Rupiah), dengan kegiatan usaha meliputi :

- a. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk simpanan berupa deposito berjangka, tabungan dan/atau bentuk lainnya yang dipersamakan dengan itu;
- b. Memberikan kredit dan sekaligus melaksanakan pembinaan terhadap pengusaha mikro kecil;
- c. Melakukan kerjasama antar BPR daerah dengan lembaga keuangan/lembaga lainnya;
- d. Menempatkan dananya dalam bentuk Sertifikat Bank Indonesia, deposito berjangka dan atau tabungan di bank lainnya;

- e. Membantu Pemerintah Daerah melaksanakan sebagian fungsi pemegang kas daerah sesuai peraturan perundang-undangan;
- f. Menjalankan usaha perbankan berdasarkan prinsip-prinsip syariah dengan memperhatikan fatwa Dewan Syariah Nasional; dan
- g. Menjalankan usaha perbankan lainnya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Selanjutnya pada tahun 2015 dikeluarkan Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 9 Tahun 2015 Tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Nomor 16 Tahun 2008 Tentang Pengelolaan Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo, dimana modal dasar PD. BPR Tanggo Rajo ditetapkan sebesar Rp. 50.000.000.000,- (Lima Puluh Milyar Rupiah). Berdasarkan Keputusan Bupati Tanjung Jabung Barat No. 889 Tahun 2016 Tentang Penyertaan Modal Pemerintah Kabupaten Tanjung Jabung Barat kepada PD. BPR Tanggo Rajo tahun anggaran 2016 tertanggal 9 Desember 2016 telah dilakukan penambahan modal disetor sebesar Rp. 15.000.000.000,- (lima belas milyar rupiah).

Selanjutnya pada tahun 2017 dikeluarkan Keputusan Bupati Tanjung Jabung Barat No: 1006/Kep.Bup/Eko/2017 Tentang Penyertaan Modal Pemerintah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Kepada PD. BPR Tanggo Rajo Tahun Anggaran 2017, memutuskan menambah penyertaan modal Pemerintah Tanjung Jabung Barat kepada PD. BPR Tanggo Rajo yang merupakan tambahan modal disetor sebesar Rp. 5.000.000.000,- (lima milyar rupiah).

Di tahun 2019 telah keluar Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor: 6 Tahun 2019 tertanggal 21 Agustus 2019 Tentang Penambahan Penyertaan Modal Pemerintah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Kepada Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Kuala Tungkal sebesar Rp. 4.118.368.085

(Empat Milyar Seratus Delapan Belas Juta Tiga Ratus Enam Puluh Delapan Ribu Delapan Puluh Lima Rupiah) dalam bentuk Tanah seluas 756 m² (Tujuh Ratus Lima Puluh Enam Meter Persegi) dengan nilai Rp. 2.583.268.085,- (Dua Milyar Lima Ratus Delapan Puluh Tiga Juta Dua Ratus Enam Puluh Delapan Ribu Delapan Puluh Lima Rupiah) dan bangunan seluas 402,5 m² (Empat Ratus Dua Koma Lima Meter Persegi) dengan nilai Rp. 1.535.100.000,- (Satu Milyar Lima Ratus Tiga Puluh Lima Juta Seratus Ribu Rupiah) yang digunakan untuk Kantor baru.

Di tahun 2020 telah keluar Peraturan Daerah Kabupten Tanjung Jabung Nomor: 2 Tahun 2020 Tentang Perubahan Bentuk Badan Hukum Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Menjadi Perusahaan Perseroda Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo, Pasal 11 ayat (1) Modal Dasar PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda ditetapkan sebesar Rp. 150.000.000.000,- (seratus lima puluh milyar rupiah). Modal dasar sebagaimana dimaksud pada ayat (1) termasuk modal yang sudah disetorkan oleh Pemerintah Daerah per 31 Desember 2019 pada PD.BPR Tanggo Rajo sebesar Rp. 34.118.368.085,- (Tiga Puluh Empat Milyar Seratus Delapan Belas Juta Tiga Ratus Enam Puluh Delapan Ribu Delapan Puluh Lima Rupiah). Maka setelah terbitnya SHM tanah dan bangunan kantor dan disetujui oleh OJK melalui surat No:S-585/KO.0701/2021 tanggal 13 September 2021, maka Modal disetor Pemkab kepada BPR menjadi RP.34,118,368,085,- (Tiga Puluh Empat Milyar Seratus Delapan Belas Juta Tiga Ratus Enam Puluh Delapan Ribu Delapan Puluh Lima Rupiah) tersebut resmi tercantum di Neraca BPR. Dan pada bulan ...tahun 2021 Pemkab juga menambahkan setoran modal lagi sebesar Rp. 1,000,000,000,00 (Satu Milyar Rupiah) sehingga total modal disetor sudah menjadi Rp.35.118.368.085,- (Tiga Puluh Lima Milyar Seratus Delapan Belas Juta Tiga Ratus Enam Puluh Delapan Ribu Delapan Puluh Lima Rupiah). sesuai keputusan RUPS, namun penambahan modal disetor

tersebut masih dalam proses di Notaris terkait perubahan pada Anggaran Dasar BPR pada Kemenkumham sesuai ketentuan yang berlaku.

Perubahan bentuk badan usaha dari PD. BPR Tanggo Rajo menjadi PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda berdasarkan akta notaris nomor 01 tertanggal 02 Juli 2020 oleh notaris Achmad Zaki Yandri, SH notaris di Kabupaten Tanjung Jabung Barat tentang Pendirian Perseroan Terbatas PT. Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Perseroda. Modal Dasar, Modal Ditempatkan, Susunan Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi telah disahkan dan dicatat di dalam database Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0032847.AH.01.01. Tahun 2020.

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan nomor KEP-107/KO.0701/2020 tentang persetujuan pengalihan izin usaha dalam rangka perubahan bentuk badan hukum Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo menjadi Perseroan Terbatas Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Perseroda tertanggal 13 November 2020.

Sejak didirikan PD. BPR Tanggo Rajo berkedudukan di Jalan Kihajar Dewantara Nomor 267 Kelurahan Tungkal III Kecamatan Tungkal Ilir Kabupaten Tanjung Jabung Barat. Dengan keluarnya Perda sebagaimana tersebut diatas maka pada September 2019 kantor PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda telah pindah pada kantor yang baru yang terletak di Jl. Prof. Dr. Sri Soedewi Maschum Sofwan, SH. RT. 007 Kelurahan Sriwijaya Kecamatan Tungkal Ilir. Oleh karena itu lokasi utama kegiatan usaha adalah Kuala Tungkal, Teluk Nilau, Betara, Pematang Lumut hingga wilayah ulu dan sekitarnya.

B. Ikhtisar Data Keuangan Penting.

Sejak bulan Desember 2022 hingga dengan Desember 2023 total aset mengalami penurunan di mana, pada bulan Desember 2022 total aset sebesar Rp. 76.194.777 ribu ,- sedangkan pada akhir bulan Desember 2023 total aset menjadi sebesar Rp. 74.905.328 ribu,- sehingga terjadi penurunan sebesar Rp. 1.289.009 ribu,- atau 1,69%.

Tabel 1 di bawah ini menunjukkan perkembangan neraca akhir tahun 2022 dengan neraca akhir tahun 2023.

Tabel. 1. Perkembangan Neraca PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda

PT BPR TANGGO RAJO PERSERODA			
LAPORAN POSISI KEUANGAN			
Per 31 Desember 2023			
<i>(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)</i>			
	<i>Catatan</i>	2023	2022
ASET			
Kas	<i>2c, 3.1</i>	1.344.353.448	1.405.491.042
Pendapatan Bunga Yang Akan Diterima	<i>2d, 3.2</i>	417.643.604	389.851.734
Penempatan Pada Bank Lain	<i>2e, 3.3</i>	17.852.143.089	18.844.588.945
PPAP Penempatan Pada Bank Lain	<i>2g, 3.3</i>	(55.291.620)	(66.054.867)
Total		17.796.851.469	18.778.534.078
Kredit Yang Diberikan	<i>2f, 3.4</i>	51.770.380.353	50.472.793.903
Provisi & Administrasi	<i>2f, 3.4</i>	(641.204.984)	(650.558.461)
Biaya Transaksi	<i>3.4</i>	56.466.107	46.796.100
Penyisihan Kerugian	<i>2g, 3.4</i>	(1.599.034.813)	(1.017.878.088)
Total		49.586.606.663	48.851.153.454
Aset Tetap & Inventaris	<i>2i, 3.5</i>	6.927.121.330	7.473.701.330
Akumulasi Penyusutan	<i>2i, 3.5</i>	(1.486.601.606)	(1.230.708.404)
Total		5.440.519.724	6.242.992.926
Aset Tidak Berwujud	<i>2j, 3.6</i>	44.270.842	59.895.838
Pajak Dibayar Dimuka	<i>2h, 3.7</i>	133.147.242	-
Aset Lain - Lain	<i>2k, 3.8</i>	142.375.337	466.857.694
JUMLAH ASET		74.905.768.328	76.194.776.766

Pada sisi aset, terjadi peningkatan peningkatan pada Pos Kredit Yang Diberikan - Pokok. Pada tahun 2022 Kredit Yang Diberikan - Pokok sebesar Rp. 50.472.794 ribu,- , pada tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 51.770.380 ribu,- sehingga terdapat penurunan sebesar Rp. 1.884.498 ribu,- atau 2,6%. Selain itu peningkatan di sisi Aset Lain-Lain pada tahun 2022 sebesar Rp.466.858 ribu,- . pada tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 142.375 ribu,- sehingga terdapat penurunan yang sebesar Rp.324.483 ribu,- atau 69,50%.

Sedangkan pada sisi Kewajiban Dan Ekuitas, penurunan pada sisi Kewajiban terdapat pada Pos Simpanan. Pada tahun 2022

Simpanan sebesar Rp. 34.413.426 ribu,- pada tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 33.124.890 ribu,- sehingga terdapat penurunan sebesar Rp. 1.288.536 ribu atau 3,74 %. Sedangkan peningkatan pada sisi Ekuitas terdapat pada Pos Cadang Umum dan Cadangan Tujuan meningkat dari tahun sebelumnya masing-masing sebesar Rp. 228.192 ribu,- atau 10%. Pada tahun 2019 Pemegang Saham telah melakukan Dana Setoran Modal dalam bentuk imbreng tanah dan bangunan sebesar Rp. 4.118.368 ribu,- dikarenakan proses balik nama atas nama PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda sudah selesai dan sudah ada persetujuan dari OJK maka hingga akhir tahun 2021 telah diakuinya penambahan Modal Disetor tersebut, sehingga pada tahun 2021 ada penambahan Modal Disetor. Dan juga ada penambahan modal disetor dari Pemda sebesar Rp. 1,000,000,000,- (Satu Milyar Rupiah) sehingga total modal disetor sampai dengan periode bulan Desember sebesar Rp.35.118.368.085,- (Tiga Puluh Lima Milyar Seratus Delapan Belas Juta Tiga Ratus Enam Puluh Delapan Ribu Delapan Puluh Lima Rupiah).

Sementara pada Pos Laba Rugi Periode Berjalan terdapat penurunan dari tahun sebelumnya. Pada tahun 2022 Laba Berjalan sebesar Rp. 2.281.926,- ribu,- pada tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 2.825.069 ribu,- sehingga terdapat penurunan cukup signifikan sebesar Rp. 456.857,- atau 20,02%.

Dari segi pendapatan, sampai dengan akhir tahun 2022, total pendapatan operasional sebesar Rp. 9.395.958 ribu,-, pada akhir tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 8.998.114 ribu, menurun sebesar Rp. 397.844 ribu atau 4,23 %. Pendapatan Bunga Bersih (Pendapatan Bunga yang berasal dari Jasa Giro, Bunga Tabungan dan Deposito Pada Bank Lain dan Bunga Kredit Yang Diberikan dikurangi dengan Biaya Bunga Tabungan Dan Deposito) mengalami peningkatan dari tahun 2022 ke tahun 2023. Pada tahun 2022 Pendapatan Bunga Bersih sebesar Rp. 7.699.254 ribu,- sedangkan pada tahun 2023

menjadi sebesar Rp. 7.851.302 ribu,-, sehingga terjadi peningkatan sebesar Rp. 152.048 ribu,- atau 1,97 %.

Pendapatan Bunga Kredit Yang Diberikan memberikan kontribusi tertinggi terhadap total pendapatan yaitu sebesar 82,83 % dari total pendapatan tahun 2023 . Pada tahun 2022 Pendapatan Bunga Kredit Yang Diberikan sebesar Rp. 7.279.270 ribu,- pada tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 7.453.467 ribu,- sehingga terdapat kenaikan sebesar Rp. 174.197 ribu,- atau 2,39 %.

Pendapatan selain bunga (Fee Base Income) mengalami penurunan dari tahun 2022 ke tahun 2023. Pada tahun 2022 Pendapatan Selain Bunga sebesar Rp. 2.449.612 ribu,- sedangkan pada tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 1.904.682 ribu,- sehingga terjadi penurunan sebesar Rp. 544930 ribu,- atau 22.25 %.

Pendapatan Non Operasional mengalami penurunan, sampai dengan akhir tahun 2022 sebesar Rp. 236.192 ribu, sedangkan tahun 2023 menjadi Rp.81.526 ribu,-, terdapat penurunan sebesar Rp. 154.666 ribu,- atau 65,48 %

Tabel 2. di bawah ini menunjukkan perbandingan Laba – Rugi tahun 2022 dengan Laba – Rugi tahun 2023.

**Tabel 2. Perkembangan Laba – Rugi PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda
Periode : Tahun 2022 – 2023**

PT BPR TANGGO RAJO PERSERODA
LAPORAN LABA RUGI
Periode yang berakhir pada 31 Desember 2023
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<i>Catatan</i>	2023	2022
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL			
Pendapatan Bunga	<i>2s, 3.15</i>		
Pendapatan Bunga Kontraktual		7.453.466.812	7.279.270.043
Provisi & Administrasi		436.115.145	451.543.974
Biaya Transaksi		(38.279.493)	(31.559.480)
Jumlah Pendapatan Bunga		7.851.302.464	7.699.254.536
Beban Bunga (-)	<i>2t, 3.16</i>	(757.869.856)	(752.908.306)
Pendapatan Operasional Lainnya	<i>2s, 3.17</i>	1.904.681.856	2.449.612.042
Jumlah Pendapatan Operasional		8.998.114.464	9.395.958.272
Beban Operasional			
	<i>2t,</i>		
Beban Penyisihan/Penyusutan	<i>3.18</i>		
Beban Penyisihan Kerugian		1.813.545.027	1.912.656.547
Beban Penyusutan		353.273.198	351.567.362
Beban Pemasaran	<i>3.19</i>	11.477.000	46.003.800
Beban Administrasi dan Umum	<i>3.20</i>	4.417.242.580	4.349.774.391
Beban Operasional Lainnya	<i>3.21</i>	240.324.180	178.707.309
Jumlah Beban Operasional		6.835.861.985	6.838.709.409
Laba (Rugi) Operasional		2.162.252.480	2.557.248.863
Pendapatan (Beban) Non Operasional			
Pendapatan Non - Operasional	<i>2s, 3.22</i>	81.525.990	236.192.341
Beban Non - Operasional	<i>2t, 3.22</i>	(54.586.107)	(46.919.909)
Jumlah Pendapatan (Beban) Non Operasional		26.939.883	189.272.432
LABA (RUGI) BERSIH SEBELUM PAJAK		2.189.192.363	2.746.521.295
Taksiran Pajak Penghasilan	<i>2u, 3.23</i>	(364.123.732)	(464.595.300)
LABA (RUGI) SETELAH PAJAK		1.825.068.631	2.281.925.995

Pada tahun 2022 Total Biaya sebesar Rp. 6.838.709 ribu,- sedangkan pada tahun 2023 sebesar Rp. 6.835.862 ribu,-, sehingga terdapat penurunan biaya pada tahun 2023 sebesar Rp. 2.847 ribu,- atau 0,04 %.

Biaya Tenaga Kerja meliputi Biaya Gaji, Honorarium dan Biaya Tenaga Kerja Lainnya memberikan kontribusi terbesar terhadap total biaya. Pada tahun 2022 Biaya Tenaga Kerja sebesar Rp. 3.676.198 ribu,- sedangkan pada tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 3.716.868 ribu,- sehingga terjadi peningkatan sebesar Rp. 40.670 ribu,- atau 1,10 %. Kontribusi Biaya Tenaga Kerja terhadap total biaya pada tahun 2023 sebesar 54,37 %.

Biaya Non Operasional tahun 2022 sebesar Rp. 46.920 ribu,-, tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 54.586 ribu,- , terdapat peningkatan sebesar Rp.7.666 ribu,- atau 16,34 %.

Dari segi Taksiran Pajak Penghasilan akhir tahun 2022 Taksiran Pajak Penghasilan sebesar Rp. 464.595 ribu,- dan pada akhir tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 364.124 ribu, turun sebesar Rp. 100.471 ribu,- atau 21,63% .

Pada tahun 2022 Laba Setelah Pajak sebesar Rp. 2.281.926 ribu, sedangkan pada tahun 2023 Laba setelah Pajak sebesar Rp. 1.825.069 ribu,-. Terdapat penurunan sebesar Rp. 456.857 ribu,- atau 20.02 %.

C. Rasio – Rasio Keuangan.

1). Rasio Kualitas Aktiva Produktif (KAP).

Pada akhir tahun 2022 jumlah Aset Produktif Yang Diklasifikasikan adalah sebesar Rp.1.368.781 ribu,-, sedangkan total Aset Produktif sebesar Rp. 69.318.383 ribu,-, sehingga rasio KAP menjadi 1,97 %. Pada akhir tahun 2023 jumlah Aset Produktif Yang Diklasifikasikan adalah sebesar Rp. 2.695.923 ribu,-, sedangkan total Aset Produktif sebesar Rp. 69.622.523 ribu,-. sehingga rasio KAP menjadi 3,87 %. sehingga kondisi KAP tahun 2023 adalah “Sehat” dimana Rasio KAP < 10.35 %.

2). Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM).

Pada akhir tahun 2022 jumlah modal sebesar Rp. 35.122.118 ribu,-, jumlah Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) sebesar Rp. 52.935.179 ribu,-, sehingga Modal Minimum sebesar Rp. 4.234.814 ribu,-. Dengan demikian, pada akhir tahun 2022 terdapat kelebihan modal sebesar Rp. 30.524.467 ribu,-, dengan Rasio CAR sebesar 77,32 %.

Pada akhir tahun 2023 jumlah modal sebesar Rp. 35.122.118 ribu,-, jumlah Aset Tertimbang Menurut Risiko (ATMR) sebesar Rp. 50.503.554 ribu,-, sehingga Modal Minimum sebesar Rp. 4.040.284 ribu,-. Dengan demikian, pada akhir tahun 2023 terdapat kelebihan modal sebesar Rp. 31.081.834 ribu,-, dengan Rasio CAR sebesar 81,45 %. Hal ini menunjukkan bahwa permodalan bank masih sehat, dimana Rasio CAR > 8 %.

3). Rasio Non Performing Loan (NPL).

Pada tahun 2022 Rasio NPL Bruto sebesar 2,82 % dan Rasio NPL Netto sebesar 1,49 %. Sedangkan pada tahun 2023 Rasio NPL Bruto menjadi 6,38 %, dan Rasio NPL Netto menjadi 3,98 %. Hal ini menunjukkan adanya peningkatan Aktiva Produktif untuk kredit lancar dan peningkatan pada kualitas kredit Kurang Lancar, Diragukan dan Macet, sehingga Rasio NPL tahun 2023 semakin naik. Hal ini menunjukkan bahwa NPL bank kurang membaik, namun masih tetap sehat, dimana Rasio NPL < 5 % tergolong “sehat”.

4). Rasio Penyisihan Penghapusan Aktiva Produktif (PPAP).

Pada tahun 2022 Rasio PPAP sebesar 100 % dan tahun 2023 Rasio PPAP sebesar 100 %. Hal ini menunjukkan bahwa bank telah memenuhi pembentukan PPAP sesuai ketentuan, dan tidak terdapat kekurangan pembentukan PPAP.

5). Return On Aset (Rasio ROA).

Pada akhir tahun 2022 Rasio ROA sebesar 4,02 %, sedangkan pada akhir tahun 2023 terjadi penurunan Rasio ROA menjadi 3,23 %. Hal ini menunjukkan bahwa pada tahun 2023 bank telah memiliki laba pada tahun berjalan, dan pada tahun 2023 Rasio ROA tergolong “Sehat” dimana Rasio > 1.215 %.

6). Rasio Biaya Operasional Dengan Pendapatan Operasional (BOPO).

Pada akhir tahun 2022 Total Biaya Operasional sebesar Rp. 7.591.618 ribu,- sedangkan Total Pendapatan Operasional sebesar Rp. 10.148.867 ribu,-, sehingga Rasio BOPO sebesar 74,80 %. Rasio BOPO tahun 2022 tergolong ”sehat”.

Pada akhir tahun 2023 Total Biaya Operasional sebesar Rp. 7.593.732 ribu,- sedangkan Total Pendapatan Operasional sebesar Rp. 9.755.984 ribu,-. Sehingga Rasio BOPO sebesar 77,84 %. Rasio ini juga menunjukkan rasio BOPO tergolong “Sehat” dimana Rasio < 93.52 %.

7). Cash Ratio (CR).

Pada akhir tahun 2022 jumlah alat likuid sebesar Rp. 18.250.080 ribu,-, sedangkan Hutang Lancar sebesar Rp. 34.290.057 ribu,-, sehingga pada akhir tahun 2022 Cash Ratio (CR) sebesar 53,22 %. Pada akhir tahun 2023 jumlah alat likuid Rp. 17.696.497 ribu,-, sedangkan Hutang Lancar sebesar Rp. 33.075.490 ribu,-, sehingga pada akhir tahun 2023 Cash Ratio sebesar 53,50 %. Kondisi ini menunjukkan bahwa Cash Ratio tergolong “Sehat” dimana Rasio > 4.05 %

8). Loan To Deposit Ratio (Rasio LDR).

Pada akhir tahun 2022, Jumlah dana yang diterima sebesar Rp. 74.538.481 ribu,-, dengan Kredit Yang Diberikan sebesar Rp. 50.472.794 ribu, sehingga Rasio LDR menjadi 67,71 %. Sedangkan pada akhir tahun 2023, Jumlah dana yang diterima sebesar Rp. 29.861.688 ribu,-, dengan Kredit Yang Diberikan sebesar Rp. 51.770.380 ribu, sehingga Rasio LDR menjadi 173,37 %. Dengan demikian, pada tahun 2023 Rasio LDR kembali tergolong “Kurang Sehat” dimana Rasio > 94.75%.

9). Perbandingan Jumlah Kredit Bermasalah Terhadap Total Kredit Yang Diberikan Dan Penyebab Utama Kredit Bermasalah.

Pada tahun 2022 jumlah kredit dengan kualitas “Kurang Lancar” sebesar Rp. 29.563 ribu,- atau 0,058 % dari total Kredit Yang Diberikan, pada tahun 2022 naik menjadi Rp. 660.079 ribu,- atau 1,275 % dari total Kredit Yang Diberikan. Pada tahun 2021 dan 2022 jumlah debitur Kurang Lancar pada tahun 2022 sebanyak 27 orang sedangkan tahun 2023 sebanyak 11 orang.

Pada tahun 2022 jumlah kredit dengan kualitas Diragukan sebesar Rp. 168.619 ribu,- atau 0,33 % dari total Kredit Yang Diberikan, pada tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 1.100.007 ribu,- atau 2,12 % dari total Kredit Yang Diberikan. Pada tahun 2022 jumlah debitur Diragukan jumlah 11 orang dan tahun 2023 sejumlah 29 orang.

Pada tahun 2022, jumlah kredit dengan kualitas Macet sebesar Rp.1.227.536 ribu,- atau 2,42 % dari total Kredit Yang Diberikan. Pada tahun 2023 menjadi sebesar

Rp. 1.540.878 ribu,- atau 2,97 % dari total Kredit Yang Diberikan. Secara nominal terdapat peningkatan kredit Macet sebesar Rp. 313.342 ribu,- Jumlah debitur macet naik dari 72 debitur pada tahun 2022 menjadi 90 debitur pada tahun 2023.

Dengan demikian, pada tahun 2022 jumlah kredit yang tergolong Non Performing Loan (kredit dengan kualitas Kurang Lancar, Diragukan dan Macet) sebesar Rp. 1.425.717 ribu,-, pada tahun 2023 menjadi sebesar Rp.3.300.964 ribu,-, naik sebesar Rp. 1.875.247 ribu,- atau 131,53 %. Pada tahun 2022 jumlah debitur Non Performing Loan sebanyak 1.087 debitur, pada tahun 2023 menjadi sebanyak 0.000 debitur. Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.03/2018 tentang Kualitas Aset Produktif dan Pembentukan Penyisihan Penghapusan Aset Produktif Bank Perkreditan Rakyat, maka di akhir tahun 2022 terdapat kolektibilitas 2 yaitu Kredit Dalam Pengawasan Khusus sebesar Rp. 4.705.873 ribu,- sedangkan pada tahun 2023 sebesar Rp. 5.820.411 ribu,- terdapat peningkatan kredit Dalam Pengawasan Khusus sebesar Rp. 1.114.538 ribu,- atau 23,68 %. Jumlah debitur Dalam Pengawasan Khusus turun dari 47 debitur pada tahun 2022 menjadi 69 debitur pada tahun 2023.

Penyebab utama kredit bermasalah untuk kredit umum (kredit usaha) adalah karena usaha debitur mengalami penurunan dan bahkan usaha debitur sudah tidak berjalan lancar, terutama disebabkan oleh harga komoditas perkebunan kelapa dan pinang sangat rendah. Sedangkan pada kredit pegawai, kredit bermasalah disebabkan oleh adanya pegawai yang dimutasi antar dinas atau pindah dari kabupaten tempat kedudukan bank, serta banyaknya angsuran yang tidak terpotong dari Bank Jambi, sejak tidak

diberlakukannya lagi setoran angsuran melalui bendaharawan gaji, banyak ASN yang terlebih dahulu menarik dana gaji dari tabungan mereka sebelum Bank Jambi melakukan pemotongan angsuran pinjaman kredit pada BPR.

10). Perkembangan Usaha Yang Berpengaruh Secara Signifikan Terhadap BPR.

Selama tahun 2023 dan tahun – tahun sebelumnya, sehubungan dengan kerjasama antara Pemerintah Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat dengan PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda dimana, PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda ditunjuk sebagai penyalur dana Tambahan Penghasilan Pegawai (TPP) untuk seluruh Pegawai Negeri Sipil (PNS) di lingkungan Pemda Kabupaten Tanjung Jabung Barat yang disalurkan setiap bulan, maka kondisi ini membawa dampak signifikan terhadap kenaikan Simpanan dan Penempatan Pada Bank Lain.

Namun PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda tidak lagi melakukan kerjasama dengan PDAM Tirta Pengabuan Kuala Tungkal dalam menerima pembayaran PDAM sehingga mengurangi sumber pendapatan *fee base income* yang dapat meningkatkan pendapatan sebagaimana biasanya. Penambahan *fee base income* PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda juga melakukan kerjasama dengan pihak lain dalam penerimaan pembayaran PPOB (*Payment Point Online Banking*) seperti pembayar listrik, telfon, indiehome, dan lain-lain.

PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda juga masih melakukan kerjasama dengan Desa di lingkungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat, dalam hal pemberian kredit kepada para perangkat Desa.

I.5 Strategi Dan Kebijakan Manajemen

Dalam pengelolaan usaha, manajemen telah menetapkan beberapa hal yang menjadi dasar pelaksanaan tugas pada masing – masing bagian seperti :

- Uraian tugas masing – masing bagian ;
- Sistem dan prosedur pada berbagai bidang sesuai ketentuan ;
- Penegakan disiplin dan tata tertib kerja;
- Penegakan pelaksanaan dan pembaharuan Peraturan Perusahaan ;

dengan demikian seluruh karyawan – karyawan mengerti tugas dan tanggung jawab masing – masing, dan telah mengerti akan hak dan kewajibannya.

Selama tahun 2023, PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda tetap menjaga dan memantau likuiditas untuk mencegah kemungkinan kesulitan likuiditas. Setiap bulan bank membuat daftar target kas masuk yang berasal dari angsuran Kredit Yang Diberikan. Di samping itu bank juga berupaya menghimpun dana pihak ketiga dengan menjemput tabungan ke lokasi – lokasi penabung. Dengan memantau kemampuan keuangan setiap hari, bank dapat mengatur penyaluran kredit sesuai dengan rencana.

Untuk mencegah timbulnya kredit bermasalah sebagaimana tahun – tahun sebelumnya, maka bank telah berupaya untuk menyalurkan kredit sesuai dengan prinsip penyaluran kredit yang sehat dan berpedoman kepada prinsip kehati – hatian. Upaya ini dilakukan dengan mengadakan survei dan analisis yang mendalam serta menyeluruh terhadap sumber penghasilan calon debitur dan terhadap barang agunan yang diajukan sebagai jaminan pinjaman. Upaya selanjutnya untuk mencegah timbulnya kredit bermasalah adalah pengikatan agunan secara notariil. Selanjutnya untuk mengantisipasi kemungkinan terjadinya kesalahan dalam proses pencairan kredit, maka kebijakan yang dilakukan adalah bahwa setiap penyaluran kredit harus melalui “alur atau flowchart” perkreditan yang telah ditetapkan, dan setiap pengajuan kredit harus diajukan dalam rapat “komite kredit”.

Untuk kredit bermasalah dan kredit yang telah dihapus buku, selama tahun 2023 bank lebih mengoptimalkan pekerjaan dan tugas bagian supervisi kredit yang dikhususkan untuk menangani penyelesaian kredit bermasalah dan kredit yang telah dihapus buku. Supervisi Kredit dibantu dengan Kepala Bagian Kredit melakukan upaya-upaya dalam menyelesaikan kredit bermasalah tersebut salah satunya dengan melakukan penjualan jaminan, dengan upaya tersebut maka selama tahun 2023 total yang tertagih sebesar Rp.65.525 ribu,-

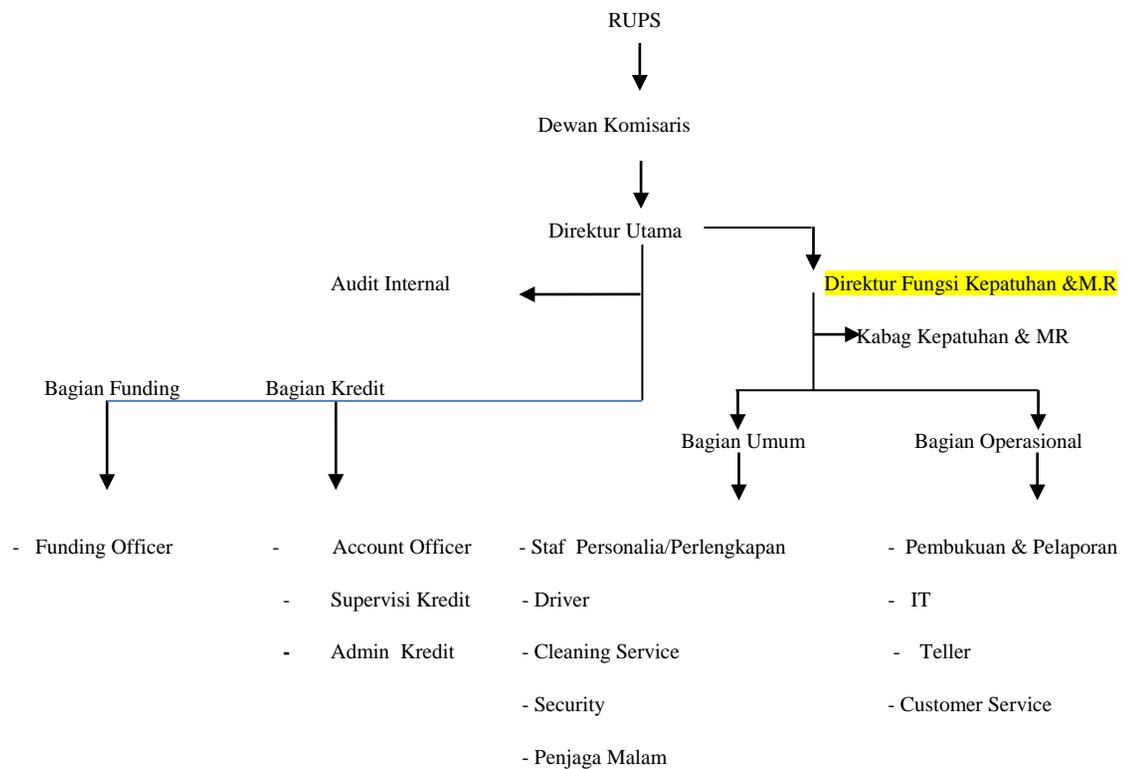
Dalam pengelolaan bank, direksi berupaya senantiasa berpedoman terhadap aturan – aturan yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan dengan melengkapi seluruh sistim dan prosedur, tindak lanjut atas temuan – temuan pemeriksa Otoritas Jasa Keuangan (OJK) serta menegakkan kepatuhan terhadap ketentuan – ketentuan yang telah dibuat yang menjadi dasar pelaksanaan kegiatan operasional bank. Selain itu, direksi juga berupaya bekerja secara independen tanpa adanya campur tangan dari pihak lain.

Dengan adanya Direktur Yang Membawahi Fungsi Kepatuhan dan Manajemen Resiko yang diwakili oleh Kepala Bagian atau Pejabat Eksekutif Yang Membawahi Fungsi Kepatuhan dan Manajemen Resiko, maka dalam pengelolaan operasional bank akan menjadi lebih hati-hati dan patuh sesuai dengan segala ketentuan yang berlaku. Selain itu bank akan lebih mampu dalam mengelola segala resiko yang ada.

I.6 Pengelolaan Usaha Dalam Rangka Good Corporate Governance

A. Struktur Organisasi :

Struktur organisasi telah menggambarkan kebutuhan organisasi BPR secara umum, dan tidak terdapat perangkapan jabatan. Masing – masing bagian telah memahami tugas sesuai job discription yang dibuat. Struktur organisasi PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda dapat digambar sebagai berikut :



Sejak Bulan Desember tahun 2021 PT.BPR Tanggo Rajo Perseroda tidak lagi memiliki Direktur membawahi fungsi kepatuhan dan manajemen risiko dan menunjuk pejabat setingkat Kepala Bagian sebagai pelaksana Manajemen Risiko dan Kepatuhan. Guna mendukung penerapan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* di seluruh unit kerja yang ada dalam organisasi, dibutuhkan penerapan Manajemen Risiko secara menyeluruh. Pelaksanaan Manajemen Risiko yang dilakukan Manajemen PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda telah disesuaikan dengan tujuan, kebijakan usaha, ukuran dan kompleksitas usaha serta kemampuan Bank yang berpedoman pada persyaratan dan tata cara yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan tentang penerapan Manajemen Risiko.

Audit Internal berfungsi melakukan pengawasan dan kepatuhan terhadap seluruh ketentuan yang dibuat secara internal maupun ketentuan eksternal pada seluruh bagian. Audit Internal

membuat laporan secara berkala setiap bulan atas pekerjaan seluruh bagian termasuk memeriksa seluruh kuitansi, voucher dan jurnal harian untuk memastikan bahwa pencatatan telah dilakukan dengan benar.

Audit Internal mengevaluasi dan berperan aktif dalam meningkatkan efektivitas dalam pelaksanaan GCG melalui pemeriksaan dan pengawasan pasif secara berkesinambungan guna memastikan bahwa *Good Corporate Governance* telah dilaksanakan dengan baik oleh semua organ dalam organisasi BPR dan telah sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam membuat seluruh ketentuan yang berlaku, direksi berpegang dan tetap memperhatikan seluruh peraturan perundang-undangan yang berlaku dan dalam hal pembuatan keputusan, direksi terlebih dahulu berkonsultasi dengan pengawas. Hal ini dilakukan untuk menjaga kesamaan pendapat dan pandangan antara direksi dengan pengawas.

Dalam hal pencairan kredit, seluruh pengajuan kredit harus melalui prosedur dan alur perkreditan yang telah ditetapkan, meliputi permohonan kredit, registrasi permohonan, survei ke lapangan (Analisis Kredit), komite kredit, persetujuan kredit, pencairan kredit, penyimpanan berkas kredit dan pemantauan kredit. Seluruh pengajuan kredit harus diajukan oleh Account Officer pada saat komite kredit, dan peserta komite memberikan tanggapan serta persetujuan atas pemberian kredit tersebut. Dengan demikian, tidak ada kredit yang dapat dicairkan hanya dengan persetujuan sepihak dari seorang direksi, dan tidak ada intervensi pemegang saham atau pihak lain dalam menjalankan usaha terutama dalam penyaluran kredit.

Selama tahun 2023, juga telah diupayakan penataan pengarsipan dan penyimpanan dokumen asli jaminan dan dokumen penting lainnya milik bank Hal ini dimaksudkan untuk mencegah

timbulnya penyalahgunaan atau hilangnya dokumen penting milik bank.

B. Bidang Usaha Sesuai Anggaran Dasar Dan Kegiatan Utama Pada Periode Pelaporan.

Sebagaimana dicantumkan pada Peraturan Daerah Nomor 2 Tahun 2020 Tentang Perubahan Bentuk Badan Hukum Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Menjadi Perusahaan Perseroda Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo, PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda melaksanakan kegiatan utama antara lain:

- a). Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk simpanan berupa tabungan dan deposito berjangka;

Sampai dengan akhir tahun 2023 bunga deposito per tahun yang berlaku pada PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda adalah :

Jangka waktu 1 bulan : 4,5 %

Jangka waktu 3 bulan : 5,0 %

Jangka waktu 6 bulan : 5,5 % dan

Jangka waktu 12 bulan : 6,0 %,

sedangkan suku bunga tabungan per tahun sebesar 1 sampai dengan 2 %. Sedangkan suku bunga untuk Tabungan Blokir Berhadiah sebesar 5 % pertahun.

Dalam hal penyaluran kredit, selama tahun 2023 PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda mengutamakan penyaluran kredit dengan angsuran bulanan untuk tujuan Modal Kerja, Investasi dan Konsumsi ke berbagai sektor ekonomi.

- b). Memberikan kredit dan sekaligus melaksanakan pembinaan terhadap pengusaha mikro kecil termasuk penyaluran kredit kepada Pegawai Negeri Sipil, Tenaga Kerja Kontrak (TKK) yang bekerja di lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat;

- c). Melakukan kerjasama dengan kantor/badan/instansi/dinas yang berada di lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat;
- d). Menempatkan dana dalam bentuk giro maupun deposito pada bank lainnya;
- e). Membantu Pemerintah Daerah dalam penyaluran Tambahan Penghasilan Pegawai (TPP) bagi seluruh Pegawai Negeri Sipil di lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat;
- f). Menerima pembayaran PPOB (*Payment Point Online Banking*) untuk segala jenis pembayaran diantaranya pembayaran listrik, telepon, indiehome, BPJS dan lain-lain.
- g). Melakukan Kerjasama dengan Desa di Lingkungan Kabupaten Tanjung Jabung Barat, dalam penyaluran Kredit kepada Perangkat Desa.

C. Teknologi Informasi.

Dalam kegiatan operasional, PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda sampai akhir tahun 2023 masih memakai *Program RBS* yang diperoleh melalui kerjasama dengan vendor *Langgeng*. Dalam program tersebut, direksi bertindak sebagai *Administrator* sedangkan beberapa bagian menjadi *user* yang memiliki *password* tersendiri. Seluruh *user* dibuat oleh *Administrator* dan menentukan jenis data yang dapat diinput oleh *user* beserta batasan-batasannya. Dengan demikian, seluruh input atas mutasi harian dapat diketahui berasal dari *user* tertentu.

Pada sistim komputer, koreksi hanya dapat dilakukan oleh *Administrator*, dan *user* tidak dapat merubah data yang telah divalidasi pada akhir hari. Oleh karena itu, setiap terdapat koreksi, seluruh bagian harus terlebih dahulu melaporkan kesalahan tersebut

ke direksi untuk selanjutnya diambil tindakan perbaikan. Untuk *backup data* atas mutasi harian, maka setiap sore hari setelah proses tutup buku dilakukan, Kepala Bagian Operasional melakukan back-up data pada *flashdisc* dan pada *External Harddisc*.

Rencana konversi Vendor baru yaitu USSI masih diupayakan pelaksanaannya, namun masih terdapat beberapa kendala yang masih ditanggulangi bersama dengan pihak vendor, yang diupayakan akan selesai prosesnya pada tahun 2024.

D. Perkembangan dan Target Pasar.

Selama tahun 2023, PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda telah melakukan sosialisasi mengenai simpanan dan kredit ke daerah Kecamatan Tungkal Ilir dan Tungkal Ulu, yaitu sosialisasi ke sekolah-sekolah dan kantor-kantor. Sejak sosialisasi dilakukan, maka selama tahun 2023 terdapat perkembangan jumlah nasabah dan peningkatan pencairan kredit di daerah Kecamatan Tungkal Ilir dan Tungkal Ulu sekitarnya.

Sampai dengan tahun 2023 PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda masih dipercaya menyalurkan Tambahan Penghasilan Pegawai (TPP) ke seluruh Pegawai Negeri Sipil di lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat. Sebelum ditarik oleh pegawai bersangkutan, maka TPP tersebut disetorkan terlebih dahulu ke tabungan masing-masing Pegawai Negeri Sipil, oleh karena itu seluruh Pegawai Negeri Sipil di lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat tercatat sebagai nasabah penabung pada PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda.

E. Jumlah, Jenis Dan Lokasi Kantor.

Sebagaimana dimaksud pada Peraturan Daerah Nomor 2 Tahun 2020 Tentang Perubahan Bentuk Badan Hukum Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Menjadi Perusahaan

Perseroda Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo, kantor pusat PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda sebelumnya terletak di jalan Kihajar Dewantara No. 267 Kelurahan Tungkal III Kecamatan Tungkal Ilir Kuala Tungkal Kabupaten Tanjung Jabung Barat, namun akhir tahun 2019 PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda telah memiliki kantor pusat yang baru yang berkedudukan kantor PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda terletak di Jalan Prof. Dr. Sri Soedewi Maschum Sofwan, SH. Rt. 007 Kelurahan Sriwijaya Kecamatan Tungkal Ilir Kuala Tungkal Kabupaten Tanjung Jabung Barat, dan hingga akhir tahun 2021 jumlah kantor PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda masih tetap 1 (satu) kantor.

F. Kerjasama BPR Dengan Lembaga Lain Dalam rangka Pengembangan Usaha.

Sebagaimana pada tahun-tahun sebelumnya, maka selama tahun 2023 PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda tetap mengembangkan kerjasama dengan dinas/kantor/badan atau sekolah-sekolah di lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat yang sebelumnya belum melakukan kerjasama dengan PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda. Kerjasama dimaksud terutama dalam hal penyaluran kredit, seperti kepada Perangkat Desa.

Hingga tahun 2023 PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda juga masih mengadakan kerjasama dengan Arindo dalam menerima pembayaran PPOB (*Payment Point Online Banking*) sehingga PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda memperoleh pendapatan administrasi dari setiap rekening yang dibayar.

G. Kepemilikan Oleh Anggota Direksi Dan Dewan Komisaris

Sebagaimana telah dijelaskan pada bagian I.3 di atas, Berdasarkan Akta Notaris Achmad Zaki Yandri, SH, Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT. Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo

Perseroda Nomor: 1 tanggal 2 Juli 2020 bahwa pembagian saham adalah sebagai berikut:

1. Pemerintah Kabupaten Tanjung Jabung Barat pemegang sebesar 99,99% (Sembilan puluh sembilan kom Sembilan puluh Sembilan persen) saham dengan jumlah saham 149.985 nominal Rp.37.496.250 ribu,-

2. Tuan Dr. Muhammad Safri, SE, MSi yang juga selaku Komisaris Utama PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda pemegang sebesar 0,01% (nol koma nol satu persen) saham dengan jumlah saham 15 nominal Rp. 3.750 ribu,-.

Sedangkan untuk anggota direksi tidak terdaftar sebagai pemilik pada PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda.

H. Keterkaitan Antar Pemilik, Antar Pengurus Dan Antara Pemilik Dan Pengurus.

Karena modal PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda sebesar 99,99% dimiliki oleh Pemerintah Daerah dan 0,01% dimiliki oleh Komisaris utama PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda, sehingga terdapat keterkaitan antara pengurus dan pemilik walaupun tidak terlalu signifikan. Tahun 2023 direksi PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda tidak ada keterkaitan antar direksi, demikian juga tidak terdapat keterkaitan antara direksi dengan komisaris.

I. I. Sumber Daya Manusia.

Pada akhir tahun 2023 jumlah Dewan Komisaris 2 (Dua) orang, Direksi sebanyak 1 (satu) orang dan karyawan sebanyak 28 (tiga puluh) orang, sehingga total tenaga kerja PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda sebanyak 31 (tiga puluh satu) Komposisi tenaga kerja pada tanggal 31 Desember 2023 berdasarkan jabatan dan tingkat pendidikan dapat dilihat pada Tabel 3. di bawah ini.

Tabel 3. Komposisi Tenaga Kerja PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda Berdasarkan Jabatan Dan Tingkat Pendidikan

NO	NAMA TENAGA KERJA	JABATAN	PENDIDIKAN
DEWAN KOMISARIS			
1	DR. MUHAMMAD SAFRI, SE.Msi	KOMISARIS UTAMA	S3 SAINS
2	DR. IWAN EKA PUTRA, SE.MM	KOMISARIS	S3 MANAJEMEN
DIREKSI			
1	MUHAMMAD ASRIL, SE	DIREKTUR UTAMA	S1 Ekonomi Manajemen
PEJABAT EKSEKUTIF			
1	HERI CHANDRA, SE	KABAG. KEPATUHAN & MANAGEMENT RESIKO	S1 Ekonomi Manajemen
2	YUDHA ADI NUGRAHA SUHERMAN, SH	KABAG. KREDIT	S1 Hukum
3	NUR AINI	PEMBUKUAN & PELAPORAN	SMA
4	IRMA KARTIKA SIAHAAN, S.Pd	AUDIT INTERN	S1 Pendidikan
5	NORA NOVITA PANJAITAN, SE	KABAG. OPERASIONAL DAN DANA	S1 Ekonomi Manajemen
PEGAWAI TETAP			
1	IRENE INDRIASARI, SE.MM	ADMINISTRASI KREDIT	S2 Ekonomi Manajemen
2	FIRMANSYAH LUBIS	ACCOUNT OFFICER	SMA
3	ROSIAN TI HUTAGALUNG, A.Md	ADMINISTRASI KREDIT	D III Sekretaris
4	JUNAIDI. B	KOLEKTOR	SMA
5	RD. ANDY SUTISNA, SE	KABAG. UMUM	S1 Ekonomi Manajemen
6	USWATUN HASANAH	TELLER	SMA
7	DITA FEBRINA	TELLER	SMA
8	NURMALA SARI	PERLENGKAPAN & PERSONALIA	SMA
9	SEPTIAINI	ADMINISTRASI KREDIT	SMA
10	TOGU CHRISTIAN TAMPUBOLON	FUNDING OFFICER	SMA
11	EKO TROSNANDO IRAWAN	STAFF IT	SMA
12	SEPRIANITA, A.Md	PERLENGKAPAN & PERSONALIA	D III Akuntansi
13	HERA ROSALINA	FUNDING OFFICER	SMA
14	BUDIMAN, S.KOM	TELLER	S1 Komunikasi Dan Penyiaran Islam
15	FITRIANI SAGITA	CUSTOMER SERVICE	SMA
16	M. NASRI	ACCOUNT OFFICER	SMA
17	LEO ADI CHANDRA, S.KOM	IT/INFORMASI TEKNOLOGI	S1 STMIK AMIKOM Yogyakarta
18	M. AYATULLAH, S.KOM.I	ACCOUNT OFFICER	S1 Komunikasi Dan Penyiaran Islam
19	YUSRAN AGUNG PRATAMA, ST	IT/INFORMASI TEKNOLOGI	S1 Tehnik Informatika
KARYAWAN KONTRAK			
1	SYAMSURI	SECURITY	SD/SR
2	ZULFAN ISKANDAR	CLEANING SERVICE	SMA
3	HENDRI PURBAYA	DRIVER / PENGEMUDI	SMA
4	R.A. BUDIYONO	SECURITY	SMA
5	MUHAMAD ANDRE HUTAGAOL	SECURITY MALAM	SMA

Dalam hal pengembangan sumber daya manusia, pada tahun 2023 PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda dengan komposisi dewan

komisaris, direksi dan karyawan untuk mengikuti pelatihan dan sosialisasi antara lain :

- 1). Undangan Rapat Pembentukan Pengurus Perbamide (Perhimpunan BPR Milik Daerah) Wilayah Sumatera Bagian Selatan (Sumsel,Jambi, dan Bengkulu) oleh Direktur Utama di Palembang pada tgl 05 s/d 06 Januari 2023.
- 2). Menghadiri Acara Jambi Mantap Expo 2023 di Halaman Kantor Gubernur Jambi, oleh PE Umum Rd.Andy Sutisna, SE pada tgl. 06 Januari 2023.
- 3). Undangan Presentasi RBB Tahun 2023 di kantor OJK Jambi oleh OJK, diikuti oleh Komisaris Utama, Komisaris, Direktur Utama, dan PE Operasional pada tgl. 16 Januari 2023.
- 4). Pelatihan tentang Service Exellent for Exellent Performance di Jambi oleh Perbarindo Jambi, diikuti oleh PE Operasional, FO, Admin Kredit, dan CS pada tgl 17 Januari 2023.
- 5). Pelatihan tentang Tehnik Penjualan yang Efektif dimasa New Normal oleh Perbarindo Jambi, diikuti oleh Dirut, PE Kredit, dan AO, pada tgl.28 Januari 2023.
- 6). Pelatihan tentang Simarmas Go oleh Perbamide Pusat di Jakarta, diikuti oleh Direktur Utama pada tgl.15 Februari 2023.
- 7). Sosialisasi dan Bimtek Lelang oleh Perbarindo Jambi dengan Kantor KPKNL Jambi, diikuti oleh PE Kredit dan Kolektor di Jambi pada tgl.23 Februari 2023.
- 8). Pelatihan Penyegaran Sertifikasi Komisaris Utama, diikuti oleh Komisaris Utama di Jakarta oleh Perbarindo Jakarta, pada tgl.13 s/d 15 Maret 2023.
- 9). Training Tentang Digital Marketing oleh Perbarindo Jambi yang diikuti oleh AO, FO, dan Staff IT pada tgl. 13 Maret 2023 di Jambi.

- 10). Sosialisasi ketentuan terbaru oleh OJK dan Evaluasi Kinerja BPR di Hotel Aston Jambi diikuti oleh Komisaris Utama dan PE KepRisk, pada tgl. 28 Agustus 2023.
- 11). Menghadiri Road Show KPK Panduan Cegah Korupsi di Rumah Dinas Gubernur Jambi, diikuti oleh Diut dan PE KepRisk, pada tgl. 13 September 2023.
- 12). Undangan Pengenala E-Learning LHKPN oleh KPK di Jambi, diikuti oleh Staff IT, Tgl 13 September 2023.
- 13). Training Tentang Simarmas GO oleh Perbamida Sumbagsel di Palembang, diikuti oleh Komisaris Utama, Dirut, PE, dan bbrp Staff, pada tgl.20 September 2023.
- 14). Training APU PPT oleh Perbarindo Jambi, diikuti oleh PE KepRisk, PE Kredit, CS dan Teller, pada tgl. 23 s/d 25 Oktober di Jambi.
- 15). Training Penyegaran Sertifikasi oleh PE Operasional dan Funding, di Perbarindo Jakarta pada tgl 23 s/d 25 Oktober 2023.
- 16). Training Sertifikasi oleh Audit Internal, di Perbarindo Padang pada tgl 06 s/d 22 November 2023.
- 17). Training tentang Undang-Undang Cipta Kerja oleh Perbarindo Jambi dan Kantor Disnaker Prov.Jambi, diikuti oleh Dirut, PE Umum, dan Staff Umum, pada tgl 13 November 2023.
- 18). Training Capacity Building oleh OJK Jambi diikuti oleh PE KepRisk, pada tgl. 20 November 2023.
- 19). Training laporan RBB di Bukit Tinggi Sumbar, oleh Staff IT, tgl.20 s/d 22 November 2023.

J. Kebijakan Pemberian Gaji Dan Fasilitas Bagi Anggota Direksi Dan Dewan Pengawas Termasuk Bonus, Tantiem Dan Fasilitas Lainnya.

Selama tahun 2023, kebijakan pemberian gaji, tunjangan dan fasilitas bagi anggota direksi dan dewan komisaris termasuk bonus, tantiem dan fasilitas lainnya, tetap mengacu dan berpedoman pada ketentuan yang tertuang dalam Permendagri No.94 Tahun 2017 Tentang Pengelolaan BPR Milik Pemerintah Daerah, Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor 9 Tahun 2015 Tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Nomor 16 Tahun 2008 Tentang Pengelolaan Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo, dengan mempertimbangkan kemampuan keuangan bank.

K. Perubahan – Perubahan Penting Lainnya.

Di tahun 2020 tertanggal 9 April 2020 terjadi perubahan bentuk badan hukum BPR Tanggo Rajo dari Perusahaan Daerah menjadi Perseroan Terbatas. Dengan dikeluarkannya Peraturan Daerah Kabupaten Tanjung Jabung Barat Nomor: 2 Tahun 2020 Tentang Perubahan Bentuk Badan Hukum Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Menjadi Perusahaan Perseroan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo

. Sehubungan dengan adanya perubahan nama bentuk badan hukum maka terhadap jabatan Dewan Komisaris perlu dilakukan pengangkatan sesuai dengan ketentuan Perundang-undangan yang berlaku. Dikeluarkanlah Keputusan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor: 20/Kep.Bup/2021 Tentang Pengangkatan Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Kabupaten Tanjung Jabung Barat. Begitu juga dengan pengangkatan direksi, maka dikeluarkan juga Keputusan Bupati Tanjung Jabung Barat Nomor: 23/Kep.Bup/2021 Tentang Pengangkatan Direksi Perusahaan Perseroan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Kabupaten Tanjung Jabung Barat. Kedua Keputusan Bupati tersebut ditetapkan pada tanggal 25 Januari 2021 dan mulai berlaku sejak tanggal 13 November 2020

II. Penjelasan Dan Uraian Pos – Pos Komitmen Dan Kontinjensi

Tabel 4. di bawah ini menunjukkan laporan atas rekening administratif sampai dengan akhir tahun 2023 :

**Tabel 4. Laporan Rekening Administratif PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda
Periode : Tahun 2022 – 2023**

3.24 Komitmen dan Kontinjensi

Pos Komitmen dan Kontinjensi per 31 Desember 2023 dan 2022 terdiri dari:

	2023	2022
Komitmen		
1. Fasilitas Pinj. Yang Diterima Dan Belum Ditarik	-	-
2. Fasilitas Pinj. Kepada Nasabah & Belum Ditarik	-	-
Komitmen Kontinjensi		
Pendapatan Bunga Kredit dlm Penyelesaian	847.950.181	544.378.928
Pendapatan Bunga Lain dlm Penyelesaian	2.010.626.500	2.102.828.070
Aset Produktif Yang Dihapusbukukan	3.139.843.042	3.188.017.192
	5.998.419.723	5.835.224.190

II.1 Komitmen.

Pos fasilitas pinjaman yang diterima dan belum ditarik bernilai 0 (nol), karena pada PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda selama tahun 2023 tidak terdapat pinjaman dari pihak lain. Hal ini dimungkinkan, karena PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda masih memiliki dana yang mencukupi operasional, dan melakukan ekspansi kredit.

Pos fasilitas kredit kepada nasabah yang belum ditarik bernilai 0 (nol), karena seluruh kredit yang disalurkan PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda dipindahbukukan ke rekening tabungan debitur sekaligus pada saat penandatanganan Surat Perjanjian Kredit.

II.2 Kontinjensi.

Pos Kontinjensi merupakan pendapatan bunga dari pinjaman *non performing* yang tertunggak dan belum diakui sebagai pendapatan tahun berjalan. Pada tahun 2021 tagihan kontinjensi sebesar Rp. 5.835.224 ribu,-, terdiri dari Pendapatan Bunga Dalam Penyelesaian sebesar Rp. 544.379 ribu,-, Pendapatan Bunga Lainnya Dalam Penyelesaian Rp. 2.102.828 ribu,- dan Aset Produktif Yang Dihapus Buku Rp. 3.188.017 ribu,-. Sedangkan pada tahun 2023, tagihan kontinjensi sebesar Rp. 5.998.420 ribu,-, terdiri dari Pendapatan Bunga Dalam Penyelesaian sebesar Rp. 847.950 ribu,-, Pendapatan Bunga Lainnya Dalam Penyelesaian Rp. 2.010.627 ribu,- dan Aset Produktif Yang Dihapus Buku sebesar Rp. 3.139.843 ribu,-.

Dengan demikian, dari tahun 2022 hingga akhir tahun 2023 terdapat kenaikan pada tagihan kontinjensi sebesar Rp.163.196 ribu atau 2,80 %.

III. Pembagian Deviden Tahun Buku 2023

Berdasarkan Laporan Keuangan akhir tahun 2023, sebagai berikut:

- Total Pendapatan Rp. 9.079.640.454,-
- Total Biaya Rp. 7.254.571.824,- -
- Laba Bersih Tahun 2022 Rp. 1,825,068,631.-

Berdasarkan Permendagri No.94 tahun 2017 tentang Pengelolaan BPR Milik Pemda dan Peraturan Daerah No. 2 Tahun 2021 Tentang Perubahan Bentuk Badan Hukum Perusahaan Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo Menjadi Perusahaan Perseroda Daerah Bank Perkreditan Rakyat Tanggo Rajo, bahwa pembagian deviden dari laba adalah sebagai berikut:

- Deviden Pemda (55%) Rp. 1,003,787,747,-
- Cadangan Umum (10%) Rp. 182,506,863,-
- Cadangan Tujuan (10%) Rp. 182,506,863,-
- CSR (3%) Rp. 54.752.059,-
- Tantiem (4%) Rp. 73.002.745,-
- Jasa Produksi (8%) Rp. 146.005.491,-
- Dana Kesejahteraan (10%) Rp. 182,506,863,-+
- Total Laba Rp. 1,825,068,631,-

IV. PENUTUP

Demikian Laporan Tahunan PT. BPR Tanggo Rajo Perseroda untuk tahun 2023 ini dibuat sebenar- benarnya sebagai pertanggungjawaban operasional selama tahun buku 2023, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Dibuat di : Kuala Tungkal

Tanggal : 25 April 2024

PT. BPR TANGGO RAJO PERSERODA

Direksi :

Muhammad Asril, SE.

Direktur Utama